SKRIPSI

“STRATEGI BUMDES DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA SUNGAI DURI KECAMATAN SUNGAI RAYA KABUPATEN BENGKAYANG”

Program Studi Ilmu Administrasi Publik

Kajian Manajemen Publik

Oleh:

Sri Milanda
E1011191021

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS TANJUNGPURA

PONTIANAK

2023

STRATEGI BUMDES DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA SUNGAI DURI KECAMATAN SUNGAI RAYA KABUPATEN BENGKAYANG

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana

Program Studi Ilmu Administrasi Publik
Kebijakan Publik

Oleh :

Sri Milanda
NIM. E1011191021

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TANJUNGPURA
PONTIANAK
2023

STRATEGI BUMDES DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA SUNGAI DURI KECAMATAN SUNGAI RAYA KABUPATEN BENGKAYANG

Tanggung Jawab Yuridis Pada :

Sri Milanda
E1011191021

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing Utama

Dr. S. Y. Pudjianto, M.Si
NIP. 19690502 199802 2 001

Tanggal : 30 MEI 2023

Dosen Pembimbing Pendamping

Ir. Hj. Ida Rochmawati, M.Si
NIP. 19601114 198703 1 003

Tanggal : 19 MEI 2023

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI BUMDES DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA SUNGAI DURI KECAMATAN SUNGAI RAYA KABUPATEN BENGKAYANG

Oleh :
Sri Milanda
NIM. E1011191021

Dipertahankan di :
Pada Hari/Tanggal : Jumat, 09 Juni 2023
Waktu : 09.00
Tempat : Ruang 02

Tim Penguji

Ketua

Dr. S.Y. Pudjianto, M.Si
NIP. 196905021998022001

Sekretaris

Ir. Hj. Ida Rochmawati, M.Si
NIP. 19601114 1987031003

Penguji Utama

Dr. Dedi Kusnadi,M.Si
NIP. 196105261987031006

Penguji Pendamping

Rasidan, SE,M.Si
NIP.196808252007012001

Disahkan Oleh :
Dekan FISIP Untan

Dr. Herlan, S.Sos.,M. Si
NIP. 197205212006041001

ABSTRAK

Pada penelitian ini adanya permasalahan yang mengakibatkan belum optimalnya strategi BUMDes. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis strategi didalam pengelolaan BUMDes untuk meningkatkan perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya, dan dapat mengetahui hambatan-hambatan apa saja yang mempengaruhi didalam pengelolaan BUMDes di Desa Sungai Duri yang masih belum optimal. Metode penelitian ini menggunakan pendekatan Kualitatif deskriptif. Penelitian ini menggunakan teori Strategi Koteen didalam Salusu (2006;101) dengan menggunakan 3 indikator yaitu strategi organisasi, strategi program dan strategi sumber daya pendukung. Hasil dari penelitian yang telah dilakukan yaitu: Strategi di dalam pengelolaan BUMDes Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupten Bengkayang Belum Optimal. Permasalahan strategi didalam program BUMDes di Desa Sungai Duri yaitu Minimnya Sumber Daya Manusia didalam pengelolaan BUMDes, dan terdapat beberapa unit usaha yang dikelola oleh BUMDes yang sudah terlaksana namun belum berkembang pesat. Saran dari peneliti yaitu, dari segi strategi organisasi disarankan lebih mengutamakan apa yang akan di lakukan dengan visi misi, strategi program yang dikembangkan, strategi pendukung sumber daya dari strategi ini sangat penting untuk lebih mengedepankan pemberian pelatihan yang berguna kepada masyarakat kepada BUMDes Gerbang Mandiri Desa Sungai Duri.

Kata Kunci : Strategi, BUMDes.Organisasi,Program,Sumber Daya Pendukung

ABSTRACT

This research was conducted because of problems resulted from BUMDes strategy which was not running optimally. This study aims to determine and to analyze the BUMDes management strategy to improve the economy of Sungai Duri Village, Sungai Raya District, and also to find out what obstacles affecting the management of BUMDes in Sungai Duri Village which are still not working optimally. The research method used in this study was a descriptive qualitative approach. This study used Koteen's strategy theory in Salusu (2006; 101) by using 3 indicators, such as organizational strategy, program strategy and supporting resource strategy. The results of this research are: The strategy for managing BUMDes in Sungai Duri Village, Sungai Raya District, Bengkayang Regency, was not optimally run yet. The completion strategy in the BUMDes program of Sungai Duri Village was the lack of human resources in BUMDes management, and there were several business units managed by BUMDes that have been implemented but have not rapidly developed. The suggestions from the researcher, such as, in terms of organizational strategy, are that it is encouraged to prioritize what will be done with the vision and mission, the program strategy that will be developed, the resources' supporting strategy to put the training forward in order to be useful for the community as well as for BUMDes Gerbang Mandiri of Sungai Duri village.

Keywords: Strategy, BUMDes. Organization, Program, Supporting Resources

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS TANJUNGPURA
UPT. BAHASA

RINGKASAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul *" Strategi BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang"*. Judul ini dipilih karena sangat minimnya sumber daya manusia sehingga membuat unit - unit usaha yang terlaksana namun belum berkembang pesat, namun pada Strategi nya masih terdapat permasalahan sehingga belum optimal.

Adapun permasalahan yang mengakibatkan belum optimalnya strategi BUMDes adalah Minimnya Sumber Daya Manusia didalam pengelolaan BUMDes, terdapat beberapa unit usaha yang dikelola BUMDes yang sudah terlaksana namun belum berkembang.

Perumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimanakah strategi didalam pengelolaan BUMDes untuk meningkatkan perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bnegkayang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis strategi di dalam pengelolaan BUMDes untuk meningkatkan perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang. dan dapat mengetahui hambatan – hambatan apa saja yang mempengaruhi didalam pengelolaan BUMDes di Desa Sungai Duri yang belum optimal.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif sehingga cenderung menggunakan analisis , agar dapat mendapatkan data yang akurat maka peneliti menggunakan teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi yang langsung dilakukan pada saat pelaksanaan rapat anatar desa.

Hasil penelitian ini dianalisis dengan menggunakan teori Strategi Koteen yag terdiri dari 3 indikator yaitu : Strategi Organisasi, Startegi pendukung sumber daya, dan Strategi program. Hasil penelitian ini menunjukan bahwa :

1. Strategi organisasi dalam meningkatkan perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang telah dilakukan dengan baik, dapat dilihat dari program yang berkaitan dengan visi misi BUMDes yang memenuhi semua kriteria yang ada pada visi misi BUMDes. Namun masih terdapat salah satu program yang masih dikatakan menurun atau kurang berkembang secara maksimal untuk memenuhi visi dan misi, yaitu program sewa ruko yang dikatakan masih belum memberikan kontribusinya yang signifikan yang dapat dilihat dari tingginya harga sewa ruko yang dapat membuat aktivitas usaha masyarakat menjadi berhenti dan tidak berkembang, namun dari kriterianya sudah memenuhi visi dan misi BUMDes Gerbang Mandiri Desa Sungai Duri.
2. Strategi Program dalam Badan Usaha Milik Desa dalam Meningkatkan perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang sudah terpenuhi dilihat dari dua dimensinya, implikasi program terhadap organisasi dilihat dari program usaha sewa bangunan serta program usaha isi ulang air galon yang memberikan keuntungan dapat dilihat dari omset yang besar kepada BUMDes Gerabang Mandiri Sungai duri.
3. Strategi Pendukung Sumber Daya dalam Badan Usaha Miik Desa dalam Meningkatkan perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang dikatakan belum maksimal didalam perekonomiannya

dapat dilihat dari empat dimensi yaitu sarana dan prasarana, sumber daya alam, dan sumber daya manusia. Sarana dan prasarana yang disediakan BUMDes Gerbang Mandiri dapat dikatakan telah menyediakan sebagian dari kebutuhan masyarakat, seperti ruko, gedung yang telah siap disewa dan memiliki lokasi yang strategis. Karena jika memiliki wilayah yang strategis akan mempengaruhi untuk membuka usaha tersebut, Sumber daya alam pemanfaatanya masih dikatakan kurang berkembang karena produksi dari hasil pertanian masih sedikit namun ada yang sudah memanfaatkan produksi sehingga masuk kepasar dan siap dijualkan, untuk itu sumber daya alam ini harus dikembangkan lagi sesuai dengan harapan masyarakat desa demi kebutuhan masyarakat. Serta sumber daya manusia yang dikatakan belum optimal karena kurangnya pelatihan yang diberikan sehingga timbulnya salah satu program yang tidak berkembang atau aktivitas yang tidak berjalan lagi.maka dari itu sangat pentingnya memberikan pelatihan serta pembinaa sesuai dengan program yang diberikan, tidak hanya pengurus saja yang mengikuti pelatihan dan pembinaan ini masyarakat juga harus mengikutinya karena memiliki manfaat bagi masyarakat yang memiliki usaha agar usaha tersebut berkembang.

4. Dapat dilihat dari hasil pembahasan mengenai tiga indikator diatas yaitu Strategi Organisasi, strategi program dan strategi pendukung sumber daya, dari hasil penelitian tersebut menunjukan Lembaga BUMDes masih memiliki Kelemahan dan juga Kelebihannya, Sebagian besar BUMDes yang membawa dampak yang positif juga maka Adanya kelebihan yang dimiliki setiap

program yang dilakukan BUMDes yaitu dilihat dari kekuatanya yaitu : Pengelolaan manajemen sangat baik, Modal dari perusahaan untuk menjalankan aktivitasnya mncukupi, Tingkat pendidikan dan SDM dapat dikatakan cukup baik, Pemanfaatan sarana dan prasarana milik Desa, Terdapat Lokasi yang strategis Desa Sungai Duri merupakan bagian wilayah kecamatan Sungai Raya yang sebagian besar daerah tersebut padat penduduk dan wilayah industri serta perdagangan. Adapun pendukung keberhasilan dan dapat menjadi inovasi mengembangkan perusahaan di masa depan yaitu , Perkembangan tekologi semangkin Maju, Adanya dukungan dari masyarakat Desa Sungai Duri, sejak berdirinya BUMDes Gerbang Mandiri ini masyarakat banyak mengharapkan adanya peningkatan perekonomian desa melalui BUMDes saat ini. Kelemahan juga merupakan kekurangan atau keterbatasan yang dimiliki bisa didalam hal keterampilan, sumber daya dan kapabilitas yang dapat menjadi faktor penghambat. Adanya kekurangan BUMDes juga dari penghambat keberhasilan yang tidak menguntungkan pada suatu perusahaan yaitu : Belum sepenuhnya bisa menggunakan teknologi secra maksimal, Terdapatnya pesaing bisnis, tantangan didalam berbisnis memang banyak dalam menjalankan usaha.

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan Dibawah Ini :

Nama Mahasiswa : Sri Milanda

Nomor Mahasiswa : E1011191021

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan dibuat oleh orang lain dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana di Program Studi, Fakultas atau Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya, di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang atau institusi lain, kecuali secara tertulis yang diacu dalam Skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka di Skripsi ini.

Pontianak, 19 Mei 2023

Yang membuat pernyataaan

(Sri Milanda)

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“ Karena Sesungguhnya Sesudah Kesulitan itu ada Kemudahan. Sesungguhnya Sesudah Kesulitan itu ada kemudahan.”(**QS. Al-Insyirah: 5-6**)

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

1. Kedua Orang Tua kesayangan saya yang bernama Bapak Anuar dan Mamak Sukema atas dukungan serta Doa yang terbaik untuk saya.
2. Abang – abang saya yaitu Febri, Fadli dan Fitra. Juga Adik saya yaitu Fitri Malini dan juga kakak ipar Meme, dan Novi yang telah memberikan semangat selalu untuk penyusunan Skripsi saya ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, atas rahmat dan hidayahnya yang akhirnya penulisan dalam usulan penelitian yang berjudul "Strategi BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang" telah dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Skripsi ini disusun dengan tujuan sebagai Tugas akhir yang merupakan suatu kewajiban yang harus dipenuhi sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tanjungpura Pontianak.selanjutnya penulis menyadari akan adanya kekurangan dari penulisan proposal tersebut, karena hasil yang dicapai melalui proposal ini baru merupakan langkah awal dari suatu perjalanan panjang khasanah ilmu pengetahuan yang telah penulis dapatkan.

Suatu keberhasilan dalam penulisan ini menyadari bahwa Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya dari berbagai pihak yang telah memberikan bantuan maupun dorongan juga dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan usulan penelitian ini.Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang stinggi-tingginya kepada :

1. Dr. Herlan, S.sos, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tanjungpura.

2. Dr. S.Y. Pudjianto, M.Si Selaku Pembimbing Utama dan Ir. Hj. Ida Rochmawati, M.Si Selaku Dosen Pembimbing pendamping yang telah memberikan arahan,bimbingan dan masukan dalam penulisan Skripsi ini.
3. Dr. Dedi Kusnadi, M.Si Selaku Penguji Utama dan ibu Rasidar, SE,M.Si Selaku Penguji Kedua yang telah memberikan masukan demi kesempurnaan Skripsi ini.
4. Dr. Zulkarnaen, M.Si Selaku Dosen Pembimbing Akademik (PA) selama penulis menjalankan masa perkuliahan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Tanjungpura Pontianak.
5. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tanjungpura yang sudah membekali ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
6. Seluruh Staf Tata Usaha (TU) juga Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tanjungpura, terimakasih atas Sumbangsihnya.
7. Kepala Desa Sungai Duri, Bapak Heriyanto serta seluruh staff yang ada di Kantor Desa Sungai Duri yang sudah berusaha bersedia membantu memberikan informasi dan wawancara untuk keperluan data didalam Skripsi ini.
8. Kepada ketua BUMDes , Bapak Sumardi yang sudah memberikan kepada peneliti untuk berpartisipasi dalam pelaksanaan penelitian BUMDes Sungai Duri.

9. Eni Rahmawati selaku bendahara BUMDes Sungai duri yang menjadi informan pada penelitian ini yang sudah meluangkan waktunya untuk memeberikan informasi yang dibutuhkan peneliti dalam menyusun Skripsi ini.
10. Sebagain dari Seluruh staff BUMDes Sungai Duri yang sudah bersedia untuk menjadi informan untuk memberikan data – data yang sangat diperlukan didalam penyusunan Skripsi ini.
11. Ibu Leni Nurmila dan bapak Nazimi sebagai penyalur dari salah satu usaha yang diberikan BUMDes yaitu sewa ruko yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi yang diperlukan peneliti didalam menyusun Skripsi.
12. Masyarakat Desa Sungai Duri yaitu Arsuma Febri, Faisal Ramadhan, dan Eko Nanda sudah berpartisipasi menjadi informan yang terkait dengan BUMDes Sungai Duri.
13. Bapak, Mamak, Long Febri, Engah Fadly, Endeh Fitra, dan Ucu Lini, juga keponakan saya yang comel Mutia, Uwa, Yaya, serta kakak ipar Meme dan Novi yang senantiasa memberikan semangat doa dan motivasi bagi peneliti walau dinasehatin dengan ngomel ngomel untuk menyelesaikan Skripsi dengan cepat.
14. Dandi Alfarisi terimakasih telah menemani menulis Skripsi ini dan selalu memberikan semangat.
15. Sahabat tercintaku Nanda SPN, Aci, Nadya, Ulan, Teteh Zira, Niniw yang selalu memberikan dukungan untuk menyelesaikan Skripsi ini.

16. Teman teman yang kusayangi Ghina, Messy, Siska, Puji, Hidayat, Laras, Zadit, Tiara, Dewi, Wulan, Yani, serta teman – teman lainya seangkatan 2019 yang telah memberikan semangat.

Semoga segala kebaikan bantuan dan dorongan yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis berharap proosal ini bermanfaat bagi semua pihak, terutama bagi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universiteas Tanjungpura Pontianak.

Pontianak, 19 Mei 2023

Sri Milanda

DAFTAR ISI

ABSTRAK i
RINGKASAN SKRIPSI ii
PERNYATAAN KEASLIAN vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN vii
KATA PENGANTAR viii
DAFTAR ISI xii
DAFTAR TABEL xiv
DAFTAR GAMBAR xv
DAFTAR LAMPIRAN xvi
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1. Latar Belakang Penelitian 1
1.2. Identifikasi Masalah Penelitian 9
1.3. Fokus Penelitian 10
1.4. Rumusan Masalah 10
1.5. Tujuan Penelitian 10
1.6. Manfaat Penelitian 11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 12
2.1. Teori 12
2.2. Hasil Penelitian yang Relevan 21
2.3. Alur Pikir Penelitian 24
2.4. Pertanyaan Penelitian 27
BAB III METODE PENELITIAN 28
3.1. Jenis Penelitian 28
3.2. Langkah – langkah Penelitian 29
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian 31
3.4. Subyek dan Obyek Penelitian 32
3.5. Teknik Pengumpulan Data 34
3.6. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data 32
3.7. Analisis Data 35

BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN 39
4.1. Deskripsi Lokasi Penelitian 39
4.1.1. Sejarah Singkat Desa Sungai Duri dan Keadaan Geografis 39
4.1.2 Keadaan Demografi 43
4.1.3 Keadaan Sosial dan Ekonomi 44
4.1.4 Sarana dan Prasarana 47
4.1.5 Struktur Organisasi Pemerintah Desa 49
4.1.6 Gambaran Umum BUMDes Desa Sungai Duri 51
4.1.7 Kepemilikan Modal 53
4.1.8 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sungai Duri 54
4.1.9 Tugas Pokok dan Fungsi Pengurus BUMDes Sungai Raya 58
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 55
5.1 Deskripsi Program Kerja BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) 55
5.2. Jenis Usaha BUMDes 57
5.3 Strategi BUMDes dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Sungai Duri. 62
5.3.1 Strategi Organisasi 64
5.3.2 Strategi Program 67
5.3.3 Strategi Pendukung Sumber Daya 71
5.4 Kelebihan dan Kekurangan dalam pengelolaan BUMDes Sungai Duri 76
BAB VI PENUTUP 80
6.1. Kesimpulan 80
6.2. Saran 83
6.3 Keterbatasan Penelitian 84
DAFTAR PUSTAKA 85

DAFTAR TABEL

Tabel *halaman*

1.1 Jumlah Penduduk Di Desa Sungai Duri.....5

1.2 Unit Usaha BUMDes Sungai Duri.....6

1.3 Jumlah Anggota Pengurus BUMDes….....8

3.1 Waktu Penelitian.....31

4.1 Data Jumlah Penduduk Desa Sungai Duri Berdasarkan Jenis kelamin.....43

4.2 Data Penduduk Menurut Usia.....43

4.3 Data Penduduk Menurut Agama Di Desa Sungai Duri Tahun 2022.....45

4.4 Data Mata Pencaharian Desa Sungai Duri.....46

4.5 Data Sarana Kesehatan Desa Sungai Duri.....48

4.6 Data Sarana Pendidikan Desa Sungai Duri.....49

4.7 Data Penyertaan Modal BUMDes.....53

DAFTAR GAMBAR

Gambar *halaman*

Gambar 1. Alur Pikir Penelitian.....26

Gambar 2. Peta Desa Sungai Duri.....42

Gambar 3. Diagram Data Tingkat Pendidikan Didesa Sungai Duri.....44

Gambar 4 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Sungai Duri
Periode 2020-2025.....50

Gambar 5 Struktur Organisasi BUMDes Sungai Duri.....54

Gambar 6 Struktur Organisasi BUMDes Desa Sungai Duri
Periode 2019-2022.....61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran *halaman*

Lampiran 1 Daftar Subjek Penelitian.....88

Lampiran 2 Panduan Observasi.....89

Lampiran 3 Panduan Wawancara.....90

Lampiran 4 Foto Dokumentasi.....97

Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup.....105

Lampiran 6 Surat Tugas Penelitian.....106

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Penelitian

Indonesia sebagai negara yang berkembang dengan terus menerus mengencarkan adanya pembangunan.saat ini pemerintah tengah gencar dalam membangun perekonomian nasional. pemerintah dengan terus menerus berupaya untuk membangun perekonomian di desa – desa. UU NO.6 Tahun 2014 tentang desa dijadikan sebagai prioritas. pemerintah memposisikan desa sebagai kekuatan besar yang akan memberikan kontribusi terhadap misi indonesia yang berdaulat, sejahtera, dan bermartabat. Desa disarankan untuk memiliki sesuatu yang berguna untuk memenuhi kebutuhan masyarakat, terutama kebutuhan pokok dan ketersediaan sumber daya desa yang belum dimanfaatkan dan masih minimnya sumber daya tersebut, dan tersedianya sumber daya manusia yang mampu mengelolah badan usaha sebagai aset penggerak perekonomian masyarakat.

Pembangunan Desa yang memiliki tujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa dan kualitas manusia serta penanggulangan kemiskinan yang diantaranya pembangunan sarana dan prasarana desa serta memajukan perekonomian masyarakat desa dan mengatasi kesenjangan pembangunan nasional juga memperkuat masyarakat desa sebagai subjek pembangunan, maka untuk itu dalam mewujudkan tujuan tersebut desa perlu melakukan berbagai strategi, strategi ini sangat penting agar alokasi, potensi dan sumber daya yang ada didesa dapat diefektifkan untuk mendukung perwujudan pembangunan desa. Kebijakan pemerintah dalam rangka pembangunan daerah tertinggal merupakan

Upaya dengan visi yang telah terencana untuk mengubah suatu daerah atau wilayah dengan berbagai permasalahan sosial ekonomi dan keterbatasan fisik serta menjadi daerah atau wilayah dengan komunitas yang memiliki kualitas hidup yang rendah dibandingkan dengan masyarakat daerah lainya di indonesia.Pembangunan desa diupayakan untuk dapat meningkatkan kualitas hidup dan kehidupan untuk sebesar – besarnya kesejahteraan masyarakat desa.pentingnya pengelolaan pembangunan ekonomi di perdesaan, sudah selayaknya dana desa dimanfaatkan untuk peningkatakan taraf hidup masyarakat dengan adanya strategi inovasi yang diberikan.

UU No. 32 Tahun 2004 yaitu desa mendirikan BUMDes harus sesuai dengan potensi desa masing – masing, BUMDes harus berpedoman terhadap peraturan perundang – undangan, BUMDes bisa melakukan pinjaman sesuai yang telah ditetapkan. Maka salah satu strategi untuk melaksanakan pengelolaan pembangunan desa ialah dengan membentuk suatu badan usaha ditingkat desa yaitu BUMDes, BUMDes adalah badan usaha milik desa yang seluruh atau sebagian modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan modal langsung dari kekayaan desa tersebut. Lembaga ini memiliki tujuan untuk mendorong tumbuhnya tingkat kesejahteraan melalui terciptanya produktivitas ekonomi bagi desa berdasarkan ragam kebutuhan dan potensi yang ada di desa.badan usaha milik desa menjadi sangat penting sebagai penggerak perekonomian desa. desa dan masyarakat didalamnya merupakan bagian penting yang tidak dapat dipisahkan dengan BUMDes .karena BUMDes hadir untuk menyelamatkan perekonomian didesa.

Program kegiatan badan usaha milik desa ini adalah suatu program prioritas pemerintah yang dilaksanakan dengan memanfaatkan dana desa yang bertujuan untuk mendorong pertumbuhan perekonoomian masyarakat desa dengan cara mengelola secara profesional berbagai potensi yang ada di desa tersebut agar menjadi lebih produktif untuk dapat menghasilkan manfaat yang memberikan nilai ekonomis yang lebih tinggi.desa dan masyarakat didalamnya merupakan bagian penting yang tidak dapat dipisahkan dengan BUMDes. BUMDes hadir untuk menyelamatkan perekonomian didesa. Sehingga peruntukan BUMDes ialah untuk semua kepentingan Desa dan demi masyarakat desa.sehingga poin penting dari berdirinya BUMDes sebagai konsep utama dalam pembangunan Sumber Daya Ekonomi Desa.

BUMDes merupakan strategi kebijakan membangun indonesia dari pinggiran melalui penggembangan usaha ekonomi desa yang bersifat kolektif. BUMDes juga salah satu strategi kebijakan peningkatan mutu hidup manusia indonesia di desa dan bentuk kemandirian ekonomi desa yang mampu menggerakan unit – unit usaha yang strategis bagi usaha ekonomi kolektif desa (wijaya, 2018).

Adawiyah, 2019 Menyatakan bahawa :

> “Melihat posisi BUMDes dalam mengahadapi realitas desakan arus intervensi modal domestik dan asing yang kini menjadikan desa sebagai sasaran pengembangan usaha sangat keras sekali, realitanya saat ini BUMDes memiliki modal minim dan tak seberapa jika dibandingkan dengan swasta yang selalu bermodal besar. Dengan sumberdaya alam yang dimiliki desa, hal ini sangat rawan jika terjadinya intervensi modal dan pasar di perdesaan, kehadiran bumdes sendiri akan menjadi penangkal bagi kekuatan korporasi asing dan nasional. Diharapkan BUMDes mampu untuk menggerakan dinamika ekonomi desa dan sebagai perusahaan milik desa.”

Masyarakat dapat menjadikan BUMDes sebagai penyaluran aspirasi kebutuhan Masyarakat, tempat Sumber Daya Manusia Setempat untuk peningkatan perekonomian desa, dan penggunaan modal dari dana desa untuk dikelola secara maksimal didalam pengelolaan BUMDes. BUMDes dikatakan sebagai suatu perusahan milik desa yang bertujuan meningkatkan perekonomian masyarakat desa dengan diperlukanya perencanaan yang matang tentang apa yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan dari pembentukan BUMDes, maka dari itu diperlukanya Strategi BUMDes dalam meningkatkan perekonomian desa sungai duri kecamatan sungai raya kabupaten bengkayang sehingga tidak adanya program yang dikatakan tidak relevan dengan kebutuhan masyarakat desa.

Desa Sungai Duri adalah desa yang berada di Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang.Pentingnya penerapan Strategi BUMDes dalam meningkatkan perekonomian Desa sungai Duri kecamatan Sungai raya, namun saat ini dari pengelolaan nya BUMDes Desa Sungai Duri belum maksimal, Desa Sungai Duri ialah salah satu desa atau kelurahan di kecamatan sungai raya kabupaten Bengkayang, provinsi Kalimantan Barat. Sungai Duri mempunyai kode wilayah menurut kemendagri 61.07.01.2001. Tipologi Desa Sungai Duri yang merupakan kawasan pesisir pantai, dengan tingkat perkembangan desa yaitu Swasembada dan sekian banyak mata pencaharian mereka yaitu sebagai nelayan dan petani.di desa sungai duri kecamatan sungai raya memiliki Jumlah penduduk yaitu dari tahun 2021 hingga 2022 yaitu sebagai berikut :

Tabel 1.1

Jumlah penduduk di Desa Sungai Duri

Tahun	**Jenis kelamin**		**Jumlah penduduk**
	Laki- Laki	Perempuan	
2021	4.855	4.921	9.776 jiwa
2022	4.908	5.027	9.935 jiwa

Sumber : Data Penduduk di kantor Desa Sungai Duri dari tahun 2021-2022.

Jumlah penduduk pada Tabel 1.1 di tahun 2021 dengan jumlah penduduk sebanyak 9.776 jiwa dengan jenis kelamin laki – laki yaitu 4.855 dan perempuan sebanyak 4.921.kemudian pada tahun 2022 dengan jumlah penduduk sebanyak 9.935 jiwa dengan jenis kelamin laki-laki yaitu 4.908 dan perempuan sebanyak 5.027.Berdasarkan data diatas dapat diketahui bahwa semangkin naiknya jumlah penduduk dapat dikatakan meningkat. Maka peneliti memilih fokus penelitian tersebut di kantor Desa Sungai Duri merupakan desa yang memiliki jumlah pertumbuhan penduduk yang lebih tinggi, maka strategi BUMDes harus ditingkatkan jika dilihat dari pertumbuhan penduduk yang meningkat maka akan terjadinya kondisi ekonomi yang sulit.pertumbuhan masyarakat desa sungai duri dikatakan erat kaitanya dengan peningkatan ekonomi karena memiliki tempat yang strategis.

Didalam satu tahun terakhir, keberadaan BUMDes di Desa Sungai Duri dapat dikatakan tidak cukup berekembang dengan pesat. Terebentuknya BUMDes di Desa Sungai Duri merupakan amanat UU Desa. pada tahun 2019 terbentuknya BUMDes Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang.

BUMDes Di Desa Sungai Duri yang mendapatkan modal BUMDes dari pernyataan Modal Dana Desa Pemerintah Pusat dengan total yaitu sebesar 80 juta .dan kemudian BUMDes Sungai duri berinisiatif untuk bergerak didalam mengelola unit – unit usaha di desa. BUMDes Sungai Duri memiliki beberapa unit usaha yang dijalankan antara lain yaitu :

Tabel 1.2

Unit Usaha BUMDes Sungai Duri

NO	Unit Usaha BUMDes
1	Sewa Gedung Serbaguna, Sewa Ruko, Kursi & sound sistem
2	Pencucian Kendaraan Bermotor
3	Produksi Air Galon Isi Ulang

Sumber : Arsip Desa Sungai Duri, diolah oleh peneliti (2022)

Di Desa Sungai Duri terdapat beberapa unit usaha yang dikelola BUMDes diantaranya Jasa Sewa Gedung Serbaguna, Sewa Ruko, Kursi & Sound Sistem, Jasa Pencucian Kendaraan Bermotor, dan Produksi Air Galon isi ulang, namun dari unit usaha yang dikelola oleh BUMDes yang masih dapat dikatakan belum bisa berkembang seperti sewa ruko, masih banyak bangunan yang kosong dan banyak yang berhenti dan berpindah tempat.sewa ruko tersebut dibangun agar pengusaha tidak lagi berjualan dipinggir jalan pasar sungai duri dikarenakan akan menganggu lalu lintas kendaraan.maka sewa ruko tersebut sangat penting untuk dikembangkan.

Tantangan BUMDes saat ini terlihat dari beberapa banyaknya kekurangan Didalam Pengelolaan Membangun BUMDes di Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang, masih menemukan hambatan – hambatan yang menjadikan munculnya permasalahan - permasalahan,Adanya faktor penghambat yaitu :

1 Minimnya Sumber Daya Manusia didalam Pengelolaan BUMDes.

2 Terdapat beberapa unit usaha yang dikelola oleh BUMDes yang sudah terlaksana namun belum berkembang.

Sumber Daya Manusia dan Partisipasi antar Masyarakat sangat penting didalam mengelola BUMDes secara propesional, BUMDes Sungai Duri merupakan lembaga desa yang perkembaganya dapat dikatakan sulit untuk diprediksi, perekembangan BUMDes dapat dilihat dari Sumber Daya Manusia didalam kepengurusannya serta pengelolaannya yang kurang aktif, dan juga masyarakat kurang memanfaatkan sarana prasarana yang dikelola BUMDes namun tidak dikembangkang, sehingga dapat dikatakan BUMDes Sungai Duri belum Maksimal. Dapat dikatakan sangat Pentingnya kompetensi Sumber Daya Manusia didalam Strategi yang meningkatkan potensi berbasis ekonomi dan kesejahteraan ekonomi masyarakat. Permasalahan yang muncul yaitu ketika masyarakat memilih kesempatan untuk mengelola BUMDes di Desa Sungai Duri sebagai potensi desa yang dimiliki namun didalam pengelolaannya masih dapat dikatakan belum optimal.Dengan kondisi begitu tentunya sangat diperlukan kompetensi didalam pengelolaan BUMDes di Desa Sungai Duri yang lebih mengoptimalkan potensi berbasis ekonomi dalam meningkatkan roda perekonomian masyarakat.

Adapun jumlah Anggota kepengurusan BUMDes yaitu sebagai berikut :

Tabel 1.3
Jumlah Anggota Kepengurusan BUMDes

No	Jabatan	Jumlah	Pendidikan Terakhir
1.	Penasehat	1	SMA DWI DHARMA
2.	Manajer Umum	1	SMA DWI DHARMA

3.	Sekretaris	1	SMA DWI DHARMA
4.	Bendahara	1	S1
5.	ka.Unit Usaha	3	1. SMP 2. SMA DWI DHARMA
Jumlah keseluruhan		**7**	

Sumber Data : Dokumentasi data kepengurusan BUMDes Tahun 2022

Berdasarkan Tabel 1.2 diatas keanggotaan BUMDes ditahun 2022 desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang yang berjumlah 7 orang saja dan masih dikatakan rendah berikut adalah pendidikan terakhir dari kepengurusan BUMDes di Desa Sungai duri yaitu, penasehat pendidikan terakhirnya SMA, Manajer umum SMA, Sekretaris SMA, Bendahara S1, dan ka Unit Usaha 2 orang SMP dan 1 orang SMA, Maka jumlah pendidikan terakhir nya SMA kepengurusan BUMDes berjumlah 4 orang, berpendidikan terakhir S1 1 orang, dan berpendidikan terakhir SMP 2 orang.

Peningkatan kualitas yang diperlukan dalam BUMDes Sungai Duri sangatlah penting, yang dikarenakan kondisi lingkungan di perdesaan yang diharuskan untuk mandiri dan berdaya guna dalam beraktivitas agar mampu bersaing dengan desa lainya. Program – program yang telah dilaksankan oleh BUMDes Sungai Duri belum memberikan dampak yang signifikan kepada BUMDes sendiri maupun Mayrakat, karena dilihat dari banyaknya program yang telah dilaksanakan hanya bebrapa yang memberikan dampak besar kepada BUMDes Sungai Duri yaitu air galon isi ulang dan sewa Gedung. Dari Perekonomian desa sampai saat ini masih terdapat kendala yang serius.jika dilihat dari data tersebut dapat dikatakan Minimnya Sumber Daya Manusia karena keanggotaan dari kepengurusan BUMDes yang belum maksimal dari segi Pendidikan. BUMDes dikatakan belum berjalan

dengan baik dikarenakan lemahnya pendamping dan pembinaan dari partisipasi masyarakat desa Sungai Duri. BUMDes wajib didalam berpartisipasi agar didalam pengelolaannya berjalan dengan baik dan sesuai dengan harapan yang diinginkan.bentuk partisipasi Masyarakat didalam pelaksanaan pembangunan yaitu memberikan tenaga, uang, ide – ide sebagai wujud partisipasi pada pekerjaan tersebut.

Berdasarkan penjelasan latar belakang tersebut merupakan suatu hal yang menarik bagi peneliti untuk melakukan penelitian dengan medalam untuk mendeskripsikan bagaimana strategi yang digunakan BUMDes Sungai Duri melalui teori strategi, maka peneliti bermaksud untuk mengambil judul **"Strategi BUMDes dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang"**

1.2. Identifikasi Masalah Penelitian

Berdasarkan dari hasil identifikasi masalah yang didalam rangka melaksanakan tugas serta tanggung jawab ditentukanlah beberapa masalah maupun hambatan-hambatan yang terjadi dan harus segera untuk diatasi. Maka untuk mempermudah didalam menganalisis sangat perlu dirumuskan masalah utama yang sedang dihadapi dalam membuat Strategi BUMDes dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang yaitu sebagai berikut :

1. Minimnya Sumber Daya Manusia didalam Pengelolaan BUMDes.

2.Terdapat beberapa unit usaha yang dikelola oleh BUMDes yang sudah terlaksana namun belum berkembang.

1.3. Fokus Penelitian

Berdasarkan dari uraian latar belakang masalah diatas, dan mengingat luasnya suatu permasalahan yang diteliti, maka masalah dalam penelitian ini sangat perlu difokuskan. Dengan hal tersebut agar sasaran penlitian dapat diungkapkan secara jelas, maka fokus penelitian ini adalah hambatan-hambatan yang mempengaruhi strategi pengelolaan BUMDes di Desa Sungai Duri belum optimal.

1.4. Rumusan Masalah

Berdasarkan dari uraian latar belakang masalah diatas, maka dapat diirumuskan masalah penelitian yaitu :" Bagaimanakah Strategi didalam pengelolaan BUMDes untuk meningkatkan Perekonomian Desa Sungai Duri Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang"?

1.5. Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dari permasalahan diatas, maka didalam setiap penelitian dilaksanakan akan mencapai tujuan yang telah ditentukan. Adapun tujuan penulis dalam melakukan peneitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis strategi didalam pengelolaan BUMDes untuk meningkatkan perekonomian desa sungai duri kecamatan sungai raya kabupaten bengkayang. dan dapat mengetahui hambatan hambatan apa saja ysng mempengaruhi didalam pengelolaan BUMDes di Desa Sungai Duri yang belum optimal.

1.6. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari pnelitian ini adalah :

1). Manfaat Teoritis

Dapat memberikan kontribusi yang sangat berarti dan bermanfaat bagi perkembangan ilmu Administrasi Publik daam Bidang Pemerintah Desa Melalui program BUMDes tersebut.

2). Manfaat Praktis

a) Bagi Penulis

Didalam penelitian ini dapat menambah pngetahuan sebagai bekal di dalam mengaplikasikan pengetahuan terhadap suatu masalah yang praktik.

b) Bagi Pemerintah dan Masyarakat

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat serta kontribusi bagi pemerintah desa yang khusunya untuk membagun dan mengelola BUMDes untuk meningkatkan Perekonomian Desa Sungai Duri melalui BUMDes.