ANALISIS PERAN DAN FUNGSI BUMDES DALAM MENYEJAHTERAKAN MASYARAKAT DESA NGARAK KECAMATAN MANDOR KABUPATEN LANDAK

SKRIPSI

Untuk memenuhi persyaratan
mencapai derajat S-1

Artini
NIM: A1011211048

PROGRAM SARJANA PROGRAM STUDI HUKUM

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS TANJUNGPURA
FAKULTAS HUKUM
PONTIANAK
2024

ANALISIS PERAN DAN FUNGSI BUMDES DALAM MENYEJAHTERAKAN MASYARAKAT DESA NGARAK KECAMATAN MANDOR KABUPATEN LANDAK

Naskah Publikasi
Penelitian Program Sarjana Program Studi Hukum

Diajukan oleh:

Artini
NIM: A1011211048

PROGRAM SARJANA PROGRAM STUDI HUKUM

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS TANJUNGPURA
FAKULTAS HUKUM
PONTIANAK
2024

ANALISIS PERAN DAN FUNGSI BUMDES DALAM MENYEJAHTERAKAN MASYARAKAT DESA NGARAK KECAMATAN MANDOR KABUPATEN LANDAK

Tanggung-Jawab Yuridis Pada:

Artini
NIM: A1011211048

disetujui oleh:

Pembimbing I	**Pembimbing II**
Hj. Rachmawati, S.H., M.H.	**Dina Karlina, S.H., M.Hum.**
NIP.196411041989032001	**NIP.197308062000122001**

Disahkan Oleh:

Dekan,

Dr. Hj. Ismawati, S.H., M.Hum.
NIP. 196610291992022001

Tanggal Lulus : 19 Desember 2024

Tim Penguji:

Jabatan	Nama	Golongan	Tanda Tangan
Ketua	Hj. Rachmawati, S.H.,M.H. NIP. 196411041989032001	Pembina Tk. I/ IVb	
Sekretaris	Dina Karlina, S.H., M.Hum NIP. 197308062000122001	Penata Tk. I / IIId	
Penguji I	Dr. Siti Rohani, S.H., M.Hum NIP. 197509232000032001	Pembina / IVa	
Penguji II	Devina Puspita Sari, SH.M.H. NIP. 198912152022032008	Penata Muda Tk.I/ IIIb	

Berdasarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Hukum
Universitas Tanjungpura
Pontianak

Nomor : 4517/UN22.1/DT.00.10/2024
Tanggal : 18 Desember 2024

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	:	ARTINI
NIM	:	A1011211048
Bagian	:	Ekonomi
Program Studi	:	Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Tanjungpura
Judul Skripsi	:	Analisis Peran dan Fungsi BUMDes Dalam Menyejahterakan Masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mantor Kabupaten Landak

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa :

1. Bahwa dalam melaksanakan otonomi keilmuan dan kebebasan akademik mahasiswa wajib menjunjung tingi nilai kejujuran dan etika akademik, terutama larangan untuk melakukan plagiat dalam menghasilkan karya ilmiah, sehingga kreativitas dalam bidang akademik dapat ditempuh dan berkembang.

2. Apabila dikemudian hari terbukti hasil Penulisan Skripsi/Tugas Akhir ini ternyata merupakan hasil dari jiplakan / pengambil alihan tulisan atau buah pikiran milik orang lain (hasil plagiat), maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Pontianak , 14 Desember 2024

Yang Membuat Pernyataan



ARTINI

NIM . A1011211048

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Sebab Aku ini, Tuhan Allahmu, memegang tangan kananmu dan berkata kepadamu: Janganlah takut, Akulah yang menolong engkau."

Yesaya 41:13

"Firman-Mu itu pelita bagi kakiku dan terang bagi jalanku"

Mazmur 119:105

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan hikmat, akal budi dan kekuatan sehingga skripsi ini dapat tersusun dan terselesaikan tepat pada waktunya. Skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang yang saya kasihi:

1. Kedua orang tua saya terkasih, Bapak F.Kadim dan Ibu Elina yang selalu memberikan semangat baik melalui doa, cinta dan kasih sayang.
2. Saudara-saudari saya, Florianus Kirot, Yosepa Depi, Furwoko Kirno, Rio, Veronika, Juvrianto, Sucipto dan Sutanto, Antri Supriatin yang selalu memberikan semangat baik melalui doa, dana, cinta dan kasih sayang.
3. Kedua orang tua angkat saya, Bapak Anen Hermanto dan Ibu Liti Mawarni yang selalu memberikan semangat baik melalui doa, cinta dan kasih sayang.
4. Partner saya Aprili Romi Indrawan yang selalu memberikan semangat baik melalui doa, materi, dan kasih sayang.
5. Keluarga yang tidak sedarah Yessica Lolla dan Karlina yang selalu memberikan semangat, materi, nasehat, cinta dan kasih sayang.

6. Kepada diri saya sendiri yang sudah berjuang sampai di titik ini, terimakasih sudah berani keluar dari zona nyaman mengalahkan rasa menyerah dalam proses ini. Terimakasih sudah bangkit kembali walaupun harus mengorbankan jam tidur dan terimakasih untuk setiap proses yang sudah dilewati.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan kasih karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Peran dan Fungsi BUMDes Dalam Menyejahterakan Masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak".

Skripsi ini disusun sebagai tugas akhir untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada Program Studi Sarjana Ilmu Hukum di Fakultas Hukum Universitas Tanjungpura. Penulis menyadari bahwa penyelesaian dalam proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Garuda Wiko, S.H., M.Si., selaku Rektor Universitas Tanjungpura;
2. Ibu Dr. Hj. Sri Ismawati, S.H., M.Hum., selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Tanjungpura;
3. Ibu Dr. Evi Purwanti, S.H., M.Hum., selaku Ketua Program Studi Sarjana Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Tanjungpura;
4. Ibu Dr. Sri Widiyastuti, S.H.,LL.M.M.Si selaku Ketua Bagian Hukum Ekonomi Fakultas Hukum Universitas Tanjungpura;

5. Bapak Uti Asikin, S.H.,M.H. selaku Dosen Pembimbing I yang selalu sabar dalam memberikan kemudahan dan arahan, motivasi dan bimbingan selama proses penulisan skripsi ini hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini;
6. Ibu Hj. Rachmawati, S.H.,M.H. selaku Dosen Pembimbing I yang selalu sabar dalam memberikan kemudahan dan arahan, motivasi dan bimbingan selama proses penulisan skripsi ini hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini;
7. Ibu Dina Karlina, S.H., M.Hum. selaku Dosen Pembimbing II yang selalu sabar dalam memberikan kemudahan dan arahan, motivasi dan bimbingan selama proses penulisan skripsi ini hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini;
8. Ibu Dr. Siti Rohani, S.H., M.Hum. selaku Dosen Penguji I yang telah menguji dan memberikan saran serta masukan dalam penulisan skripsi ini;
9. Ibu Devina Puspita Sari, SH.M.H. selaku Dosen Penguji II yang telah menguji dan memberikan saran serta masukan dalam penulisan skripsi ini;
10. Bapak Dr. Ibrahim Sagio, S.H., M.Hum.selaku Dosen Pembimbing Akademik yang memberikan dukungan, semangat dan arahan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini;
11. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Hukum Universitas Tanjungpura Pontianak yang telah memberikan ilmu dan wawasan serta membantu kelancaran penulisan skripsi ini;

12. Aparatur Pemerintahan Desa Ngarak dan Pengurus BUMDes serta Masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak yang telah bersedia menjadi informan saya;
13. Bapak dan Ibu tercinta beserta keluarga besar saya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah mendukung saya baik melalui, doa, dana, saran dan motivasi.
14. Seluruh rekan-rekan mahasiswa angkatan 2021 Fakultas Hukum Universitas Tanjungpura atas dukungan dan kerjasamanya selama menempuh pendidikan serta penyelesaian penyusunan skripsi ini;

Pontianak, 19 Desember 2024

Artini
A1011211048

ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa atau yang lebih populer disingkat dengan istilah BUMDes, merupakan sebuah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa. Tujuan utama BUMDes adalah untuk memperbaiki ekonomi dan kesejahteraan masyarakat desa melalui pengelolaan sumber daya alam dan pengembangan usaha di desa. BUMDes di Desa Ngarak saat ini hanya memiliki satu program yang sudah berjalan yaitu Unit Usaha Kolam yang dikelola langsung oleh pengurus BUMDes bersama beberapa orang masyarakat. Masyarakat yang dilibatkan merupakan pemilik lahan yang digunakan untuk pembuatan kolam, yang mana orang-orang tersebutlah yang mengurus Usaha Unit Kolam tersebut dimulai dari pembibitan sampai pemanenan dan penjualan. Selama sudah berjalan Unit Usaha Kolam tersebut yaitu hampir dua tahun berjalan, Desa Ngarak sendiri belum menikmati hasil yang diusahakan oleh BUMDes tersebut yang mengakibatkan Pengurus dan warga yang mengerjakannya berhenti dikarenakan kekurangan dana dalam mengelola unit kolam ikan tersebut, hal ini yang membuat BUMDes di Desa Ngarak vakum. Selain dari dana yang kurang, dalam kepengurusan juga belum bisa mengoptimalkan setiap tugas dan fungsi yang telah diamanatkan di awal pembentukan. Penulisan Skripsi ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan masalah yang dihadapi khususnya pada Peran dan Fungsi BUMDes dalam Menyejahterakan Masyarakat di Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak. Permasalahan tersebut cukup menarik untuk diteliti di karenakan BUMDes masih baru dilakukan oleh desa-desa yang ada di Kecamatan Mandor secara khusus di Desa Ngarak. Aparatur Desa, Pengurus BUMDes dan masyarakat masih awam terhadap BUMDes ini.

Adapun metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode Yuridis sosiologis dengan suatu pendekatan berdasarkan norma-norma atau peraturan yang mengikat, sehingga diharapkan dari pendekatan ini dapat diketahui bagaimana hukum yang secara empiris merupakan gejala masyarakat itu dapat dipelajari sebagai suatu variabel penyebab yang menimbulkan akibat-akibat pada berbagai segi kehidupan sosial. Sifat penelitian deskriptif yang menjeaskan objek tertentu dan menjelaskan hal-hal yang terkait dengan atau melukiskan secara sistematis fakta-fakta atau karakteristik populasi tertentu dalam bidang tertentu secara faktual dan cermat. Cara pengumpulan data dan pengolahan data menggunakan Observasi (pengumpulan data langsung dari lapangan), Studi Dokumen (pengumpulan data yang digunakan untuk menelusuri data historis), dan wawancara (proses pencarian informasi dengan adanya narasumber). Penelitian ini diidukung dengan landasan teori perencanaan dengan menetapkan tujuan, baik jangka pendek, menengah maupun jangka panjang dan unsur perencanaan itu memiliki unsur-unsur 5W+1H, teori pelaksanaan kegiatan untuk menggerakkan bawahan agar mau dan mampu melakukan atau tidak melakukan sesuatu sesuai dengan keinginan pimpinan dalam rangka mencapai tujuan yang telah ditetapkan dan teori pengawasan merupakan suatu usaha sistematik untuk menetapkan standar pelaksanaan tujuan dengan tujuan-tujuan perencanaan, merancang sistem informasi umpan balik, membandingkan kegiatan nyata dengan standar yang telah ditetapkan sebelumnya, menentukan dan mengukur penyimpangan-penyimpangan serta mengambil tindakan koreksi yang diperlukan.

Hasil penelitian menunjukan bahwa peran dan fungsi BUMDes dalam menyejahterakan masyarakat di Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak belum berjalan sesuai dengan yang diharapkan. Hal ini dapat dilihat dari program yang dikerjakan. Program tersebut belum berjalan dengan maksimal karena kendala modal, faktor cuaca, serta ketidak paham pengurus BUMDes serta Pemerintah Desa terhadap BUMDes yang di kelola. Sehingga dalam menjalankan peran dan fungsi BUMDes dengan tujuan untuk menyejahterakan masyarakat desa Ngarak masih belum tercapai.

Kata Kunci : Perencanaan; Pelaksanaan; Pengawasan; Peran dan Fungsi BUMDes dalam Menyejahterakan Masyarakat.

ABSTRACT

A Village-Owned Enterprise or more popularly abbreviated as BUMDes, is a business entity whose capital is wholly or largely owned by the village through direct participation originating from separated village assets in order to manage assets, services and other businesses to the greatest extent possible. welfare of village communities. The main aim of BUMDes is to improve the economy and welfare of village communities through managing natural resources and developing businesses in the village. BUMDes in Ngarak Village currently only has one program that is running, namely the Pond Business Unit which is managed directly by the BUMDes management together with several community members. The people involved are the owners of the land used to build the pond, where these people are the ones who manage the Pond Business Unit starting from seeding to harvesting and sales. As long as the Pond Business Unit has been running, which is almost two years, Ngarak Village itself has not enjoyed the results of the BUMDes effort, which has resulted in the Management and residents whose work has stopped due to lack of funds in managing the fish pond unit, this is what makes the BUMDes in Ngarak Village emptiness. Apart from the lack of funds, the management has also not been able to optimize every task and function that was mandated at the beginning of its formation. Writing this thesis aims to find out and describe the problems faced, especially the role and function of BUMDes in improving community welfare in Ngarak Village, Mandor District, Landak Regency. This problem is quite interesting to research because BUMDes is still only being implemented by villages in Mandor District, specifically in Ngarak Village. Village officials, BUMDes administrators and the public are still unfamiliar with this BUMDes.

The research method employed in this study was sociological juridical method with an approach based on binding norms or regulations, so it is hoped that from this approach it can be seen how law which is empirically a symptom of society can be studied as a causal variable that gives rise to consequences. impact on various aspects of social life. The nature of descriptive research is that it explains certain objects and explains things related to or systematically describes facts or characteristics of certain populations in certain fields in a factual and accurate manner. Data collection and data processing was done through observation (collecting data directly from the field), document study (collecting data that is used to trace historical data), and interviews (the process of searching for information using sources). This research is supported by the theoretical basis of planning by setting goals, both short, medium and long term and the planning element has elements of 5W+1H, the theory of implementing activities to encourage subordinates to be willing and able to do or not do something according to the wishes of the leader, in order to achieve predetermined goals and monitoring theory is a systematic effort to set standards for implementing goals with planning objectives, design a feedback information system, compare real activities with predetermined standards, determine and measure deviations and take action corrections needed.

The research results showed that the role and function of BUMDes in improving the welfare of the community in Ngarak Village, Mandor District, Landak Regency has not gone as expected. This can be seen from the programs carried out. The program had not run optimally due to capital constraints, weather factors, and the BUMDes management and the Village Government's lack of understanding of the BUMDes they manage. So in carrying out the role and function of BUMDes with the aim of improving the welfare of the Ngarak village community, it has still not been achieved.

Keywords: Planning; Implementation; Supervision; Role and Function of BUMDes in Prospering Society

DAFTAR ISI

COVER i
HALAMAN JUDUL ii
HALAMAN PENGESAHAN PERSETUJUAN PEMBIMBINGAN SKRIPSI ... iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN v
PERSEMBAHAN vi
KATA PENGANTAR viii
ABSTRAK xi
DAFTAR ISI xiii
BAB I PENDAHULUAN 1
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Rumusan Masalah 4
C. Tujuan Penelitian 5
D. Manfaat Penelitian. 5
E. Keaslian Penelitian 7
F. Kerangka Konsep 11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA... 14
A. Tinjauan Pustaka 14
1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) 14
B. Landasan Teori 28
BAB III METODE PENELITIAN 37
A. Jenis Penelitian 37
B. Sifat Penelitian 38
C. Jenis Data 38
D. Cara Pengumpulan dan Pengolahan Data 40
E. Analisis Data 42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 43
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian 43

B. Peran dan Fungsi BUMDes Dalam Mensejahterakan Masyarakat Desa 45
C. Kendala Dalam Pelaksanaan Peran Dan Fungsi Bumdes Dalam Menyejahterakan Masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak..... 91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 95
A. Kesimpulan 95
B. Saran..... 96
DAFTAR PUSTAKA 98

DAFTAR TABEL

Tabel *halaman*

4.1. Susunan Pengurus Harian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Barage Ngalangkah masa bakti 2021-2026……55

4.2. Susunan Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Barage Ngalangkah masa bakti 2021-2026……57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran *halaman*

1. Pedoman Wawancara……..…100

2. Daftar Nama Subjek Penelitian……...103
3. Dokumentasi Wawancara……104
4. Daftar Riwayat Hidup……..…...107
5. Surat Tugas…….108

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Badan Usaha Milik Desa atau yang lebih populer disingkat dengan istilah BUMDes, merupakan sebuah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa. Undang-Undang Desa Nomor 6 Tahun 2014 memberi keleluasaan kepada desa untuk menampung seluruh kegiatan di bidang ekonomi dan/atau pelayanan umum dalam rangka peningkatan kesejahteraan desanya melalui pendirian BUMDes. Sehingga BUMDes mempunyai peran yang sangat strategis dalam menggerakkan perekonomian masyarakat sekaligus sebagai pilar demokrasi di pedesaan, karena BUMDes memerlukan sinergi yang harmoni antara Pemerintah Desa sebagai pemilik modal dan masyarakat sebagai pengelolanya.[1] Menurut Soedarti, tujuan utama BUMDes adalah untuk memperbaiki ekonomi dan kesejahteraan masyarakat desa melalui pengelolaan sumber daya alam dan pengembanganusaha di desa.[2]

[1] Yustina Farida NFP, Purbantar Arif. 2019. *Modul Kkn Tematik Desa Membangun Badan Usaha Milik Desa (BUM DESA).* Badan Penelitian dan Pengembangan, Pendidikan dan Pelatihan, dan Informasi Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi.

[2] Soedarti. 2019. "Tujuan BUMDes Menurut Para Ahli dan Undang – Undang".2 JUNI, 2022.

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan badan usaha yang didirikan dan dikelola oleh masyarakat desa, yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa melalui pengelolaan sumber daya alam, potensi sosial, dan potensi ekonomi yang dimiliki oleh desa. Kegiatan yang dilakukan BUMDes dapat bersifat produktif (usaha pertanian, perikanan, peternakan) mau non-produktif (pelayanan umum, kebersihan lingkungan).

Dalam Undang-Undang Desa Pasal 87 ayat (1), BUMDes juga diharapkan berfungsi sebagai lembaga yang melayani kebutuhan ekonomi dan/atau pelayanan umum masyarakat desa, lembaga sosial yang harus berpihak kepada kepentingan masyarakat, lembaga komersial untuk meningkatkan penghasilan,lembaga yang mampu menggali dan memanfaatkan potensi usaha ekonomi desa, serta lembaga yang mampu menjalin kerjasama dengan lembaga-lembaga perekonomian desa lainnya.

Berdasarkan Pasal 2 Peraturan Menteri Desa Nomor 4 Tahun 2015 di jelaskan secara rinci tujuan pendirian BUMDes untuk meningkatkan perekonomian desa, mengoptimalkan aset desa, menciptakan peluang bagi warga desa, membuka lapangan kerja, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui peningkatan pelayanan publik, pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa.

Pemerintah juga berperan dalam pelaksanaannya, secara khusus Pemerintah Provinsi. Pemerintah Provinsi mempunyai peran pengawasan dan pembinaan terhadap desa sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Desa Pasal 114 yang di

mana salah satunya yaitu membina dan mengawasi penetapan pengaturan BUMDes Kabupaten/Kota dan lembaga kerja sama antar desa.[3]

BUMDES di Desa Ngarak sendiri telah berdiri kurang lebih dua tahun sejak tanggal 21 Januari 2021 yang diberi nama "BUMDes Barage Ngalangkah" yang memiliki pengertian yaitu BUMDes Bersama Melangkah. Pendirian BUMDes ini atas adanya instruksi dari beberapa tokoh, yakni Bupati Landak, Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa Kabupaten Landak, Camat Mandor, serta Pendamping Desa yang ada di Kecamatan Mandor, pada tanggal 21 Desember 2021 dilaksanakan Musyawarah Desa dalam rangka persiapan pembentukan BUMDes dan Penunjukan Pengurus BUMDes.

Fungsi didirikannya BUMDes sendiri adalah untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD) dan membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat di Desa Ngarak. Tujuan dari pendirian BUMDes yaitu untuk menciptakan desa yang mandiri (mempunyai pendapatan sendiri) sehingga jika desa tersebut sudah memiliki pendapatan sendiri maka desa tersebut tidak lagi bergantung kepada pemerintah yang ada.

BUMDes di Desa Ngarak saat ini hanya memiliki satu program yang sudah berjalan yaitu Unit Usaha Kolam yang dikelola langsung oleh pengurus BUMDes bersama beberapa orang masyarakat. Masyarakat yang dilibatkan merupakan pemilik lahan yang digunakan untuk pembuatan kolam, yang mana orang-orang tersebutlah

[3]Komaroesid Herry. 2017. Pengelolaan Keuangan Desa Dalam Praktik atau Penerapannya di Desa. Penerbit Mitra Wacana Media. Hal: 267.

yang mengurus Usaha Unit Kolam tersebut dimulai dari pembibitan sampai pemanenan dan penjualan.

Selama sudah berjalan Unit Usaha Kolam tersebut yaitu hampir dua tahun berjalan, Desa Ngarak sendiri belum menikmati hasil yang diusahakan oleh BUMDes tersebut yang mengakibatkan Pengurus dan warga yang mengerjakannya berhenti dikarenakan kekurangan dana dalam mengelola unit kolam ikan tersebut, hal ini yang membuat BUMDes di Desa Ngarak vakum. Selain dari dana yang kurang, dalam kepengurusan juga belum bisa mengoptimalkan setiap tugas dan fungsi yang telah diamanatkan di awal pembentukan.

Berdasarkan uraikan di atas maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih dalam tentang **"PERAN DAN FUNGSI BUMDES DALAM MENSEJAHTERAKAN MASYARAKAT DESA NGARAK KECAMATAN MANDOR KABUPATEN LANDAK".**

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan di atas, maka rumusan masalah skripsi ini yaitu:

1. Mengapa BUMDes ini belum memberikan kesejahteraan bagi masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak?
2. Apa yang menjadi upaya masyarakat Desa Ngarak untuk meningkatkan BUMDes supaya dapat memberikan kesejahteraan bagi masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak?

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah di atas, tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui dan menganalisis mengapa BUMDes ini belum memberikan kesejahteraan bagi masyarakat serta kendal-kendala yang dihadapi dalam memberikan kesejahteraan bagi masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak.
2. Untuk mengetahui upaya masyarakat Desa Ngarak untuk meningkatkan BUMDes supaya dapat memberikan kesejahteraan bagi masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak.

D. Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat baik secara teoritis maupun praktis antara lain sebagai berikut :

1. Manfaat Teoritis
   a. Untuk memberikan sumber pemikiran guna mengembangkan ilmu pengetahuan di bidang hukum, khususnya tentang hubungan antara Hukum Ekonomi dan Badan Usaha Milik Desa yang tujuannya untuk mensejahterakan masyarakat desa.
   b. Diharapkan dapat menambah wawasan kepada Pemerintah khususnya Pemerintah Desa yang sangat berperan dalam upaya mensejahterakan

masyarakat, dengan mengembangkan lagi usaha-usaha yang dapat membantu perekonomian masyarakat.

c. Sebagai bahan rujukan bagi mereka yang ingin mengkaji lebih lanjut mengenai peran dan fungsi Badan Usaha Milik Desa dalam mensejahterakan masyarakat.

2. Manfaat Praktis

a. Bagi Penulis

Penulis dalam melakukan penelitian ini menghadapi berbagai masalah dan tantangan, yang memberikan pengetahuan baru dan pengalaman mengenai peran serta fungsi Badan Usaha Milik Desa dalam menyejahterakan masyarakat desa.

b. Bagi Masyarakat

Memberikan pandangan dan pengetahuan baru mengenai peran dan fungsi Badan Usaha Milik Desa dalam mensejahterakan masyarakat desa dengan melakukan kegiatan-kegiatan usaha yang membantu masyarakat dalam hal ekonomi.

c. Bagi Pemerintah

Dapat dijadikan bahan masukan untuk pemerintah dalam hal peran serta fungsi Badan Usaha Milik Desa dalam menyejahterakan masyarakat desa.

E. Keaslian Penelitian

Dalam skripsi ini, peneliti akan menjelaskan beberapa penelitian terdahulu yang sudah pernah melakukan penelitian ini, sehingga dapat dilihat bahwa peneliti ini memiliki perbedaan dengan penelitian sebelumnya. Pada penelitian terdahulu terdapat beberapa penelitian yang berkaitan dengan upaya dan fungsi BUMDes dalam mensejahterakan masyarakat, tetapi memiliki perbedaan isi dan pembahasan, antara lain sebagai berikut :

1. Riska Sri Muliana

   Penelitian dengan judul "(Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Awe Seubal Kecamatan Teupah Barat Kabupaten Simeulue) Tahun 2022" ini bertujuan untuk menganalisis peran BUMDes untuk meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Awe Seubal. Jumlah informan dalam penelitian ini adalah 17 orang. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif, dan tipe penelitian yang digunakan adalah deskriptif.

   Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran BUMDes dalam meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Awe Seubal telah membantu pendapatan masyarakat dan strategi yang digunakan oleh pihak pengurus BUMDes telah mampu meningkatkan sektor perekonomian, pendapatan, dan sektor keuangan desa serta dampak dari capaian bentuk output berupa keberhasilan dalam meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Awe Seubal.

Persamaan penelitian yang telah dilakukan oleh Riska Sri Muliana dengan peneliti yang lakukan yaitu terdapat pada penelitian yang dilakukan yaitu tentang peran BUMDes dalam mensejahterakan masyarakat. Selain itu persamaan juga terdapat di jenis penelitian yang digunakan yaitu penelitian kualitatif.

Perbedaan penelitian yang dilakukan Riska Sri Muliana pada fokus tentang BUMG dengan eksistensi dan perannya untuk kesejahteraan masyarakat, sedangkan peneliti fokus pada analisis peran dan fungsi BUMDes dalam mensejahterakan masyarakat.

2. Aisyatun Nafisah

Penelitian dengan judul "(Peran Bumdes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten) Tahun 2023" ini bertujuan Untuk mendeskripsikan peran BUMDes dalam meningkatkan perekonomian masyarakat, kendala yang terjadi pada pengelolaan BUMDes dan solusi dari kendala yang terjadi pada pengelolaan BUMDes. Jumlah informan dalam penelitian ini adalah 5 orang. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif, dan tipe penelitian yang digunakan adalah deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran BUMDes dalam meningkatkan perekonomian masyarakat di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten Jember, yaitu membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat yang tidak memiliki pekerjaan, dan mengembangkan potensi dan kemampuan ekonomi masyarakat desa yang mana pada umumnya bertujuan meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan sosialnya, kendala yang terjadi pada pengelolaan

BUMDes yaitu SDM (sumber daya manusia) dan modal dan Solusi dari kendala yang terjadi pada pengelolaan BUMDes dengan memberikan pelatihan-pelatihan kepada masyarakat dan dengan cara melakukan kerja sama dengan pemilik dana, mengetahui modal yang dibutuhkan, tetap berfikir positif, dan bersikap selektif serta berhati-hati saat meminjam uang di bank.

Persamaan penelitian yang telah dilakukan oleh Aisyatun Nafisah dengan penelitian yang peneliti lakukan yaitu sama-sama menggunakan metode penelitian kualitatif, pengumpulan data menggunakan observasi dan wawancara.

Perbedaan penelitian yang dilakukan Aisyatun Nafisah pada perekonomian dimana peneliti berfokus pada perekonomian masyarakat sedangkan peneliti fokus pada analisis peran dan fungsi BUMDes dalam mensejahterakan masyarakat.

3. Nurmayanti

Penelitian dengan judul "(Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus BUMDes Di Desa Tolada, Kecamatan Malangke, Kabupaten Luwu Utara) Tahun 2022" ini bertujuan untuk menggali peran Badan Usaha Milik Desa dalam peningkatan ekonomi masyarakat terkhususnya masyarakat pengguna dana BUMDes di Desa Tolada Kecamatan Malangke Kabupaten Luwu Utara. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif, dan tipe penelitian yang digunakan adalah analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Tolada melalui program-program unit usaha yang dimiliki sudah cukup berperan meskipun belum maksimal dalam mendorong tingkat perekonomian masyarakat desa, terutama pada peningkatan pendapatan penduduk meskipun hanya terjadi pada pengguna dana BUMDes di sektor pertanian serta peningkatan penerimaan pendapatan asli desa setiap tahunnya.

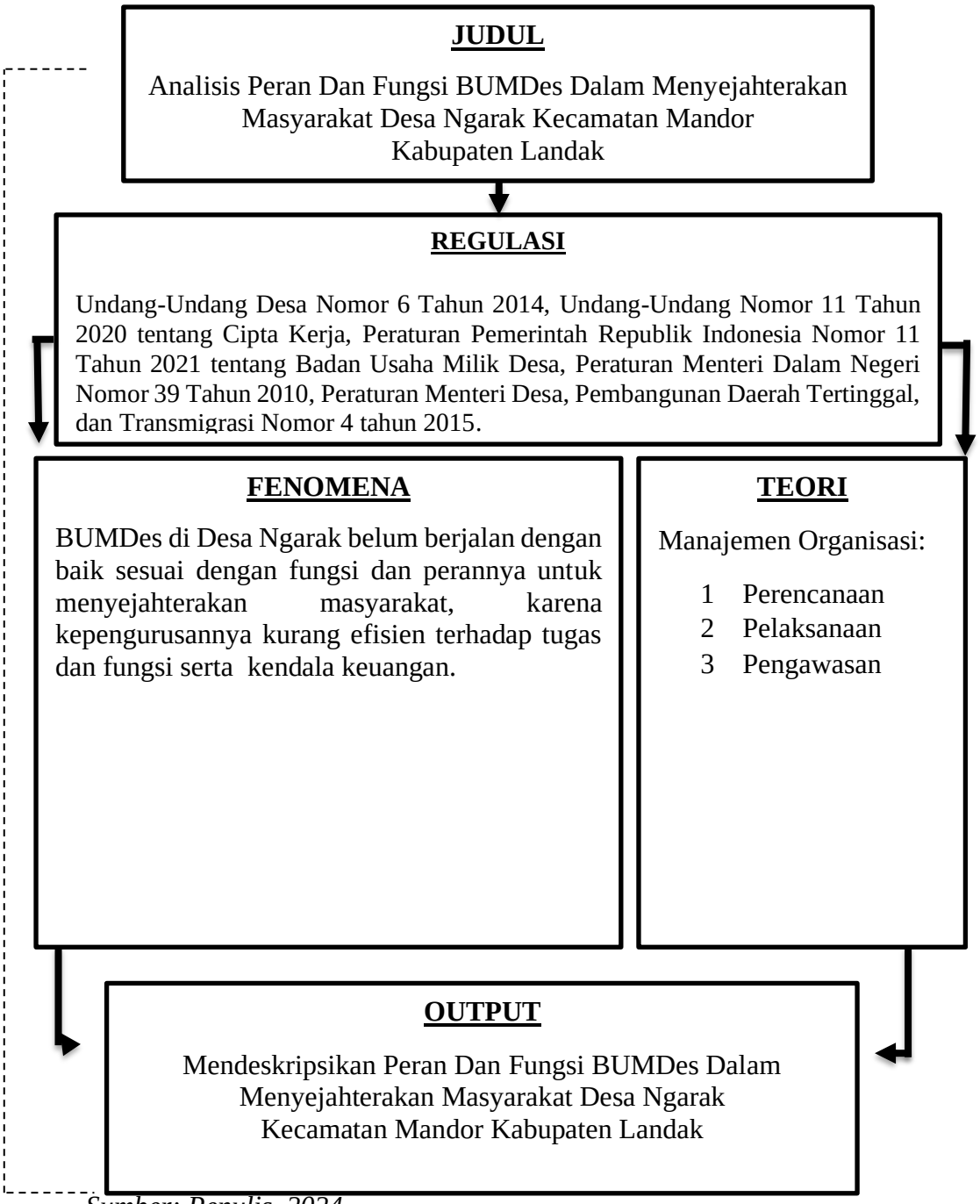
Persamaan penelitian yang telah dilakukan oleh Nurhayati dengan penelitian yang peneliti lakukan yaitu sama-sama menggunakan metode penelitian kualitatif, dan sama-sama membahas mengenai BUMDes.

Perbedaan penelitian yang dilakukan Nurhayati lebih mendalami pada peningkatan ekonomi masyarakat melalui BUMDes, sedangkan peneliti fokus pada analisis peran dan fungsi BUMDes dalam mensejahterakan masyarakat.

F. Kerangka Konsep

Gambar 1.1

Kerangka Konsep



Sumber: Penulis, 2024

Didalam kerangka konsep tersebut yaitu Analisis Peran dan Fungsi BUMDes Dalam Menyejahterakan Masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten

Landak. BUMDes mempunyai peran yang sangat strategis dalam menggerakkan perekonomian masyarakat sekaligus sebagai pilar demokrasi di pedesaan, karena BUMDes memerlukan sinergi yang harmoni antara Pemerintah Desa sebagai pemilik modal dan masyarakat sebagai pengelolanya.[4] Menurut Soedarti, tujuan utama BUMDes adalah untuk memperbaiki ekonomi dan kesejahteraan masyarakat desa melalui pengelolaan sumber daya alam dan pengembangan usaha di desa.[5] Maka diperlukan beberapa regulasi untuk menganalisis peran dan fungsi BUMDes dalam menyejahterakan Masyarakat Desa Ngarak. Berikut regulasi-regulasinya:

1. Undang-Undang Desa Nomor 6 Tahun 2014
2. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa
4. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2010
5. Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Nomor 4 tahun 2015

Berdasarkan Penelitian yang dilakukan oleh peneliti dimana fenomena yang terjadi di BUMDes Ngarak belum berjalan dengan baik sesuai dengan fungsi dan perannya untuk menyejahterakan masyarakat, karena kepengurusannya kurang efisien terhadap tugas dan fungsi serta kendala keuangan. Sehingga hal tersebut mengakibatkan kurang efektifnya pelaksanaan BUMDes yang seharusnya tujuan

[4] Yustina Farida NFP, Purbantar Arif. 2019. *Modul Kkn Tematik Desa Membangun Badan Usaha Milik Desa (BUM DESA).* Badan Penelitian dan Pengembangan, Pendidikan dan Pelatihan, dan Informasi Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi.

[5] Soedarti. 2019. "Tujuan BUMDes Menurut Para Ahli dan Undang – Undang".2 JUNI, 2022.

penyelenggaraan BUMDes untuk menyejahterakan masyarakat.

Oleh karena itu diperlukan teori Manajemen Organisasi yang terdiri dari: Perencanaan; Pelaksanaan; Pengawasan untuk menganalisis Peran dan Fungsi BumDes Dalam Menyejahterakan Masyarakat Desa Ngarak. Dimana dari teori yang digunakan tersebut dapat membantu analisis tentang apa yang menjadi peran dan fungsi BUMDes tersebut didirikan serta bagaimana BUMDes tersebut dapat menyejahretakan masyarakat melalui kegiatan-kegiatan yang telah diprogramkan.

Sehingga dari semua hal yang telah diupayakan di atas akan mendapatkan hasil yang Mendeskripsikan Peran Dan Fungsi BUMDes Dalam Menyejahterakan Masyarakat Desa Ngarak Kecamatan Mandor Kabupaten Landak.