ASSESSMENT DAN IMPLEMENTASI METODE 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE*) DI GUDANG LOGISTIK PT. SINAR KARYA MANDIRI

SKRIPSI

Program Studi Sarjana Teknik Industri
Jurusan Teknik Industri

Oleh:

REGINA AFRILIA

NIM D1061211061

FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS TANJUNGPURA
PONTIANAK

2025

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Regina Afrilia

NIM : D1061211061

menyatakan bahwa dalam SKRIPSI yang berjudul "*Assessment* dan Implementasi Metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) di Gudang Logistik PT. Sinar Karya Mandiri" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan Saya, tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacuan dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Rujukan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya. Saya sanggup menerima konsekuensi akademis dan hukum dikemudian hari apabila pernyataan yang dibuat ini tidak benar

Pontianak, 25 Juli 2025



Regina Afrilia

NIM. D1061211061

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS TANJUNGPURA
FAKULTAS TEKNIK
Jalan Prof. Dr. H. Hadari Nawawi Pontianak 78124
Telepon (0561) 740186, WA: +6282152280907
Email : ft@untan.ac.id Website : http://teknik.untan.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

ASSESSMENT DAN IMPLEMENTASI METODE 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE*) DI GUDANG LOGISTIK PT. SINAR KARYA MANDIRI

Jurusan Teknik Industri
Program Studi Sarjana Teknik Industri

Oleh:
Regina Afrilia
NIM D1061211061

Telah dipertahankan di depan penguji skripsi pada tanggal 25 Juli 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana teknik

Susunan Pembimbing dan Penguji Skripsi

Dosen Pembimbing Utama	: Dedi Wijayanto, S.T., M.T.
	NIP. 197908082008011005
Dosen Pembimbing Kedua	: Hafzoh Batubara S.T., M.Sc.
	NIP. 196812101998022002
Dosen Penguji Utama	: Ivan Sujana, S.T., M.T., IPM
	NIP. 197012301999031002
Dosen Penguji Kedua	: Tri Wahyudi, S.T., M.T.
	NIP. 198105292010121002

Dekan,

Dr.-Ing. Ir. Slamet Widodo, M.T., IPM
NIP. 196712231992031002

Pontianak, 25 Juli 2025
Pembimbing Utama,

Dedi Wijayanto, S.T., M.T.
NIP. 197908082008011005

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji dan syukur saya ucapkan atas kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kekuatan dan kesehatan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan berjalan dengan lancar. Shalawat dan salam yang selalu terlimpahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW. Alhamdulillah dengan penuh rasa syukur, hormat, terima kasih, dan kasih sayang skripsi ini dipersembahkan kepada :

1. Kedua orang tua, Bapak Hadiansyah dan Ibu Susianti, terimakasih sebanyak-banyaknya karena telah menjadi alasan utama untuk terus bertahan dan bangun setiap pagi, terima kasih telah memberi masa kecil yang penuh kasih, cinta yang banyak, penuh tawa, dan jauh dari kekurangan kasih sayang, semua itu menjadi bekal paling penting untuk tumbuh dan bertahan sampai hari ini. Setiap proses yang dijalani sampai sejauh ini tidak lepas dari kehadiran, perhatian, dan semua yang telah diberikan tanpa diminta dan tanpa meminta balasan kembali. Terima kasih sudah menjadi tempat pulang dan tempat bersandar, maaf jika belum sepenuhnya bisa membuat bangga dan belum selalu bisa membalas semua yang telah diberikan. Tapi, semua proses ini dijalani dengan sungguh-sungguh, agar suatu hari nanti bisa memberikan lebih dari sekadar pencapaian ini. Terima kasih atas cinta yang tidak pernah berubah, dan untuk segalanya. *"Di Akhir Perang – Nadin Amizah"*
2. Saudara saya Alsyar Satya Pratama, yang juga menjadi bagian dari alasan untuk bertahan, semoga pencapaian ini bisa menjadi gambaran kecil bahwa tidak ada usaha yang sia-sia dan bahwa kamu juga akan berhasil di jalanmu nanti. Jadilah orang yang berguna bagi banyak orang, semoga dapat meraih cita-cita dan impian mu, jadilah lebih baik dari kakak dan semoga selalu menemui sisi baik dan aman dari dunia ini. Terima kasih karena kehadiranmu memberi warna dalam proses ini. *"Nina - .Feast"*
3. Sahabat-sahabat saya Vini Elvionika, Sherina, Meli dan Syarifah Bahyun, terimakasih atas semua dukungan dan semangat yang diberi, walaupun ada hal-hal yang tidak sempat terucap, tapi selalu terasa dari caran memahami, menunggu, mendampingi, hingga memberi ruang untuk bernapas. *"Monokrom – Tulus"*

4. Teman-teman dekat saya "Kelompok Psikologi" Fitri Novianti, Dayang Tasya Khairunnisa Andraeni, Fahra Maulidia, Olyvia Gauri, Nabila Novianti dan Dini Purqani Saputri, terima kasih telah menjadi teman seperjuangan yang benar-benar berjalan bersama dari awal sampai detik ini, banyak pelajaran yang didapat dari masing-masing kalian. Terima kasih atas kebaikan dan kenangan yang sudah diberikan. Semoga hubungan baik ini tetap terjaga, bahkan setelah semua ini selesai. *"Pesawat Kertas 365 Hari - JKT48"*
5. Teman-teman teknik industri angkatan 2021 atau "Anak Emas" terima kasih untuk setiap momen, pelajaran, semangat dan kebaikan yang kalian bagi. Terima kasih telah menjadi bagian dari kisah ini. *"Pelukku Untuk Pelikmu – Fiersa Besari"*
6. Terakhir untuk diri saya sendiri. Regina Afrilia, Terima kasih karena masih mencari alasan untuk bertahan saat hidup memberi rasa "tidak tahu harus bagaiamana". Apresiasi yang sebesar-besarnya karena memilih bertumbuh di dalam hidup yang tidak sama dengan mimpi masa kecil, kenyataan yang tidak sesuai rencana, kegagalan yang selalu berulang, sunyi nya jalan yang dilalui dan terus belajar menerima bahwa manusia datang dan pergi, beberapa hal memang harus dilalui sendiri. Selalu percaya bahwa setiap rasa sakit yang dirasakan adalah langkah kecil untuk menemukan kebahagiaan dan setiap rasa pahit yang dialami akan selalu ada hal indah dan baik di setiap akhir nya, kemudahan dan kelancaran yang di dapat dalam proses ini adalah suatu hal yang berhak kamu dapatkan dan rayakan. Terima kasih karena sudah berusaha dan berani menyelesaikan apa yang sudah dimulai, maaf jika terlalu sering meragukan diri sendiri, berbahagialah selalu Regina, apa pun kurang dan lebih mu terima kasih untuk semua hal yang dilewati. *"long story short – Taylor Swift"*

"I keep having these memories. Something in my past is the key to all of this"
-Captain Marvel

PRAKATA

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kesabaran, kekuatan, serta kemudahan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul "*Assessment* dan Implementasi Metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) di Gudang Logistik PT. Sinar Karya Mandiri" dengan sebaik-baiknya.

Adapun tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi di program studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Tanjungpura. Selama penyusunan proses penyusunan skripsi ini, tentunya banyak pihak yang berkontribusi dalam bimbingan dan dukungan secara langsung ataupun tidak langsung. Sehingga penulis mengucapkan terima kasih secara tulus kepada:

1. Bapak Dr.-Ing. lr. Slamet Widodo, M.T., IPM., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Tanjungpura;
2. Bapak Noveicalistus H Djanggu, S.T., M.T., selaku Ketua Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Tanjungpura;
3. Bapak Dedi Wijayanto, S.T., M.T, selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Tanjungpura sekaligus pembimbing utama yang telah membantu dan memberikan arahan dalam penyelesaian skripsi ini;
4. Ibu Hafzoh Batubara, S.T., M.Sc., selaku pembimbing kedua yang telah memberikan arahan hingga saran dalam dilakukannya penyusunan skripsi;
5. Bapak Ivan Sujana, S.T., M.T., IPM., selaku penguji utama yang telah bersedia dalam melakukan pengujian skripsi ini;
6. Bapak Tri Wahyudi, S.T., M.T., selaku penguji kedua yang juga telah berkenan dalam melakukan pengujian skripsi;
7. Bapak-ibu dosen jurusan Teknik Industri dan *staff* pada Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Tanjungpura yang telah membantu dan membimbing selama Pendidikan;

8. Pihak PT. Sinar Karya Mandiri yang telah memberikan izin terkait penelitian serta memberikan data-data yang dibutuhkan selama penelitian untuk mendukung kelancaran penelitian ini;
9. Orang tua penulis yang selalu memberikan doa dan semangat serta dukungan dalam bentuk apapun untuk kelancaran penelitian ini;
10. Seluruh teman-teman Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Tanjungpura Angkatan 2021 yang telah memberikan dukungan dan saran dalam dilakukannya penyusunan skripsi.

Penulis telah berupaya semaksimal mungkin dalam menyusun skripsi ini. Namun, jika masih terdapat kekurangan atau kesalahan, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi yang bermanfaat bagi Fakultas Teknik Universitas Tanjungpura serta pihak-pihak lain yang membutuhkannya.

Pontianak, 25 Juli 2025

Penulis,



Regina Afrilia

NIM. D1061211061

ABSTRAK

Gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri memiliki peran penting dalam mendukung kelancaran operasional perusahaan, namun kondisi gudang yang tidak tertata, pemanfaatan ruang yang belum optimal yang menyebabkan pencarian dan pengambilan barang membutuhkan waktu yang lama dan tidak efisien. Penelitian ini bertujuan untuk perbaikan terhadap sistem penataan gudang dan menyusun sistem kerja yang berstandar untuk meningkatkan efisiensi dan keteraturan pengelolaan gudang. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan *checklist* audit 5S kemudian dilakukan perancangan, dan penerapan metode penelitian melalui penerapan prinsip kerja 5S yang terdiri dari *Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, dan Shitsuke*. Analisis dilakukan menggunakan *fishbone diagram* untuk mengidentifikasi penyebab utama permasalahan. Implementasi 5S dilakukan dengan menyortir barang yang tidak perlu, menata ulang tata letak penyimpanan, membersihkan area kerja, membuat standar prosedur kebersihan dan pemeliharaan, serta membangun budaya kerja yang disiplin. Hasil penelitian menunjukkan peningkatan nilai rata-rata pada seluruh aspek 5S setelah penerapan, dengan peningkatan signifikan mencapai 78% yang meningkat dari nilai pengkuran rata-rata sebelum penerapan yaitu 56%. Penerapan metode 5S terbukti efektif dalam meningkatkan efisiensi dan keteraturan operasional gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri.

Kata Kunci : 5S, Gudang Logistik, Tata Letak

ABSTRACT

The logistics warehouse of PT. Sinar Karya Mandiri plays an important role in supporting the company's operational activities. However, the disorganized condition of the warehouse and the underutilized space have resulted in inefficient and time-consuming item retrieval and storage processes. This study aims to improve the warehouse layout system and develop a standardized work system to enhance the efficiency and orderliness of warehouse management. Data were collected through observation, interviews, and a 5S audit checklist, followed by the design and implementation of the research method using the 5S work principles, which consist of Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, and Shitsuke. Analysis was carried out using a fishbone diagram to identify the root causes of the problems. The 5S implementation involved sorting unnecessary items, reorganizing the storage layout, cleaning the work area, establishing standard procedures for cleanliness and maintenance, and fostering a disciplined work culture. The results showed an average improvement in all 5S aspects after implementation, with a significant increase of 78%, rising from the average pre-implementation score of 56%. These findings indicate that the 5S method is effective in improving the efficiency and organization of warehouse operations at PT. Sinar Karya Mandiri.

.

.

Keywords: 5S, Logistic Warehouse, Layout

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ii
HALAMAN PENGESAHAN..... iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....iv
PRAKATA.....vi
ABSTRAK viii
ABSTRACT.....ix
DAFTAR ISI x
DAFTAR GAMBAR xiii
DAFTAR TABEL.....xiv
DAFTAR PERSAMAAN xv
BAB I PENDAHULUAN.....1
1.1 Latar Belakang.....1
1.2 Perumusan Masalah.....5
1.3 Tujuan Penelitian 6
1.4 Pembatasan Masalah dan Asumsi.....6
1.5 Sistematika Penulisan 7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 9
2.1 Pengertian Gudang 9
2.2 Definisi *Fishbone Diagram* 10
2.3 Pengertian Metode 5S.....12
2.3.1 *Seiri* (Ringkas).....15
2.3.2 *Seiton* (Rapi).....16
2.3.3 *Seiso* (Resik).....18
2.3.4 *Seiketsu* (Pemantapan).....20
2.3.5 *Shitsuke* (Pendisiplinan) 22
2.4 Tujuan 5S.....24
2.5 Definisi *Focus Group Discussion* (FGD) 26
2.6 Penelitian Terdahulu 27
2.7 Posisi Penelitian.....32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....34
3.1 Objek Penelitian 34
3.2 Alat dan Bahan Penelitian.....34

3.3 Diagram Aliran Penelitian 34
3.3.1 Studi Pendahuluan 36
3.3.2 Studi Literatur 36
3.3.3 Perumusan Masalah 36
3.3.4 Penentuan Tujuan Penelitian 37
3.3.5 Pengumpulan Data 37
3.3.6 Pengolahan Data 37
3.3.7 Analisis dan Pembahasan 41
3.3.8 Kesimpulan dan Saran 42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 43
4.1 Pengumpulan Data 43
4.1.1 Data Ukuran Barang-Barang di dalam Gudang 43
4.1.2 Data Luas Lantai Gudang 43
4.1.3 *Layout Existing* Gudang 44
4.2 Pengolahan Data 46
4.2.1 Pembentukan *Fishbone Diagram* 46
4.2.2 Pengukuran 5S Gudang *Existing* 47
4.2.3 Perancangan *Seiri* 59
4.2.4 Perancangan *Seiton* 60
4.2.5 Perancangan *Seiso* 62
4.2.6 Perancangan *Seiketsu* 63
4.2.7 Perancangan *Shitsuke* 64
4.2.8 Evaluasi Hasil Implementasi 5S 65
4.3 Analisis dan Pembahasan 77
4.3.1 Analisis Permasalahan Gudang 77
4.3.2 Analisis Pengukuran 5S Gudang *Existing* 78
4.3.3 Analisis Perancangan 5S 80
4.3.4 Analisis Hasil Implementasi 5S Gudang 82
BAB V PENUTUP 85
5.1 Kesimpulan 85
5.2 Saran 86

DAFTAR RUJUKAN
LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kondisi *Existing* Gudang Logistik PT. Sinar Karya Mandiri.....2
Gambar 2.1 Contoh *Fishbone Diagram*……..12
Gambar 2.2 Siklus 5S.....14
Gambar 2.3 Konsep 5S 15
Gambar 3.1 Diagram Aliran Penelitian……..….35
Gambar 4.1 *Layout Existing* Gudang Logistik PT. Sinar Karya Mandiri……..…..45
Gambar 4.2 Fishbone Diagram 47
Gambar 4.3 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Seiri* 48
Gambar 4.4 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Seiton*.....50
Gambar 4.5 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Seiso* 52
Gambar 4.6 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Seiketsu*.....53
Gambar 4.7 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Shitsuke* 55
Gambar 4.8 *Layout* Perbaikan Gudang Logistik PT. Sinar Karya Mandiri 61
Gambar 4.9 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Seiri* 66
Gambar 4.10 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Seiton* 67
Gambar 4.11 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Seiso*.....69
Gambar 4.12 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Seiketsu*.....71
Gambar 4.13 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Shitsuke*.....73

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tabel Padanan 5S dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris.....13
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....28
Tabel 2.3 Posisi Penelitian 33
Tabel 3.1 *Form checklist* 5S……...38
Tabel 4.1 Data Luas Lantai Gudang……...43
Tabel 4.2 Permasalahan-Permasalahan dalam Gudang.....46
Tabel 4.3 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Seiri* 48
Tabel 4.4 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Seiton*.....49
Tabel 4.5 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Seiso* 51
Tabel 4.6 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Seiketsu*.....53
Tabel 4.7 Hasil Penilaian Kondisi *Existing* Kategori *Shitsuke* 54
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Penilaian Kondisi Existing Gudang.....57
Tabel 4.9 Alat Kebersihan di Gudang 62
Tabel 4.10 Jadwal Piket Gudang.....63
Tabel 4.11 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Seiri*.....66
Tabel 4.12 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Seiton* 67
Tabel 4.13 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Seiso*.....69
Tabel 4.14 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Seiketsu* 70
Tabel 4.15 Hasil Penilaian Setelah Implementasi Kategori *Shitsuke*.....72
Tabel 4.16 Rekapitulasi Hasil Penilaian Setelah Implementasi 5S.....75

DAFTAR PERSAMAAN

Persamaan 3.1 Penentuan Persentase Skor 5S ……40

BAB I
PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

PT. Sinar Karya Mandiri (PT. SKM) merupakan sebuah perusahaan yang berdiri sejak tahun 2010 dan bergerak di bidang perkebunan kelapa sawit. PT. Sinar Karya Mandiri yang di Jalan Poros Tanjungpura, Kec. Muara Pawan Kab. Ketapang telah berkomitmen untuk menjadi perusahaan perkebunan yang selalu mengedepankan kualitas dan pemenuhan standar yang aktif di semua bidang. Peningkatan standar dan kualitas tentunya dimulai dari penataan lingkungan kerja yang aman dan terorganisir. Seperti perusahaan perkebunan kelapa sawit pada umumnya, PT. Sinar Karya Mandiri memiliki beberapa gudang penyimpanan, salah satunya yaitu gudang logistik yang digunakan sebagai tempat penyimpanan berbagai jenis logistik seperti suku cadang, bahan kimia pestisida, ATK, dan lain lain dengan luas gudang 10 x 8 m.

Gudang dalam sebuah perusahaan memegang peran penting dimana selain berfungsi sebagai tempat utama penyimpanan peralatan, suku cadang alat dan kebutuhan operasional karyawan perusahaan lainnya, gudang juga merupakan salah satu kunci kelancaran operasional perusahaan. Berdasarkan hal tersebut kelancaran aktivitas operasional gudang pastinya sangat bergantung pada mudah nya *aksesibility* karyawan dalam gudang mulai dari pengambilan serta pencarian barang, hal ini menjelaskan bahwa manajemen dalam gudang serta keteraturan semual hal yang ada di dalam gudang sangat berpengaruh pada kelancaran operasional dalam gudang dan tentunya juga berpengaruh pada semua proses operasional sebuah perusahaan.

Berdasarkan komitmen perusahaan, diketahui bahwa PT. Sinar Karya Mandiri memiliki sebuah tantangan dalam pemenuhan standar, dimana belum dilakukannya pengukuran terhadap standarisasi kenyamanan operasional di gudang logistik perusahaan. Keterbatasan luas gudang juga belum dimanfaatkan dengan maksimal, akibatnya gudang logistik di PT. Sinar Karya Mandiri belum sepenuhnya tersusun dan terorganisir dengan rapi menurut

standar metode yang akan diterapkan, hal tersebut memunculkan sebuah permasalahan bagi PT. Sinar Karya Mandiri yaitu tidak efisian nya proses pencarian dan pengambilan barang akibat ketidakterautran penataan tersebut. Gambar 1.1 berikut merupakan kondisi *existing* gudang logistik kerja di PT. Sinar Karya Mandiri.



Gambar 1. 1 Kondisi *Existing* Gudang Logistik PT. Sinar Karya Mandiri

Gambar diatas memperlihatkan penataan gudang logistik kerja di PT. Sinar Karya Mandiri yang masih belum terorganisir dengan baik dan belum efisien, masih terdapat barang – barang yang tersimpan acak dan tercampur serta belum adanya label yang sesuai standar untuk rak dan area penyimpanan barang lainnya masih terdapat barang-barang yang terletak di lantai yang membuat *aksesibility* karyawan menjadi terbatas. Gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri juga tidak memiliki peralatan *material handling* yang mendukung aktivitas operasional gudang seperti *forklift, hand pallet,* troli dan alat pendukung lainnya.

Berdasarkan hal-hal tersebut dibutuhkan suatu metode pengukuran salah satunya yaitu berdasarkan prinsip atau metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) untuk pemenuhan standarisasi penataan pemanfaatan keterbatasan luas gudang dan memudahkan karyawan dalam pencarian dan pengambilan barang khususnya di gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri. 5S merupakan sebuah metode yang diterapkan perusahaan-perusahaan besar seperti *Toyota* sebagai standarisasi penataan dan pengoptimalan penggunaan sebuah ruangan.

Pengukuran dan 5S dapat menjadi solusi bagi tantangan yang dihadapi PT. Sinar Karya Mandiri untuk meningkatkan efisiensi, produktivitas, serta membuat gudang di perusahaan menjadi terorganisir berdasarkan standar dan dapat memanfaatkan dengan maksimal penataan dengan keterbatasan luas gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri. Berdasarkan hal-hal yang telah dipaparkan, akan dilakukan penelitian untuk menyelesaikan permasalahan yang dialami PT. Sinar Karya Mandiri dengan judul "*Assessement* dan Implementasi Metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) di Gudang Logistik PT. Sinar Karya Mandiri".

Adapun beberapa penelitian terdahulu yang juga membahas penerapan 5S untuk meningkatkan efisiensi lingkungan kerja antara lain oleh oleh Alif Bintang yang meneliti tentang penerapan konsep 5S untuk menciptakan lingkungan kerja yang ergonomis, dimana hasil penelitian menjelaskan adanya perubahan positif dalam organisasi tempat kerja, termasuk peningkatan keteraturan, kebersihan, serta pengurangan risiko cedera dan kelelahan kerja. Melalui analisis menggunakan diagram *fishbone*, diperoleh rekomendasi penerapan konsep 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*). Rekomendasi tersebut meliputi upaya untuk meningkatkan kesadaran dan kedisiplinan karyawan, menata fasilitas kerja secara terorganisir, menyusun jadwal rutin untuk pembersihan dan pemeliharaan, serta menetapkan aturan dan standar operasional yang bertujuan meningkatkan produktivitas serta kedisiplinan di lingkungan kerja [1].

Sumerta Dana I Kadek Hendra dan Kostini Nenden melakukan penelitian mengenai optimalisasi tata letak dan pengelolaan gudang penyimpanan bahan baku di PT. XYZ Bandung menggunakan metode *class-based storage*. Observasi awal menunjukkan bahwa tata letak gudang masih menggunakan metode penyimpanan acak (*randomized storage*), yang menyebabkan barang sulit ditemukan, terjadinya pemborosan waktu, serta tercampurnya bahan baku sehingga beberapa tidak dapat digunakan lagi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi metode *class-based storage* mampu meningkatkan efisiensi dan pengelolaan gudang dengan mengelompokkan barang ke dalam tiga kategori berdasarkan frekuensi perpindahan, yaitu Kelas A (*fast-moving*), Kelas B (*medium-moving*), dan Kelas C (*slow-moving*). Implementasi ini berhasil

mengurangi jarak perpindahan barang dari 21.911 meter menjadi 16.496 meter dalam periode tiga bulan, menurunkan total jarak sebesar 5.415 meter [2].

Siregar Lonely Kinnarita, Arini Windu Ratih dan S Zefany Yohana yang melakukan penelitian mengenai perbaikan sistem penyimpanan bahan baku, khususnya komoditas tube dan tape, di gudang PT. Maximos Global Logistik Semarang menggunakan metode *ABC analysis dan FSN analysis*. Observasi awal menunjukkan bahwa tata letak gudang belum terorganisir dengan baik, menyebabkan waktu pencarian barang menjadi lama serta terjadinya pencampuran barang yang tidak efisien. Adapun hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi metode ini berhasil meningkatkan efisiensi pengelolaan Gudang, hal ini dapat dilihat melalui penurunan waktu pengambilan barang dari rata-rata 1 jam 2 menit menjadi 34 menit setelah penerapan metode, hasil dari penelitian ini memberikan solusi praktis untuk meningkatkan efisiensi operasional gudang melalui perbaikan tata letak dan pengelompokan logistik berdasarkan prioritas kebutuhan produksi [3].

Santi Andriani, melakukan penelitian mengenai penerapan metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) untuk mengoptimalkan tata letak dan pengelolaan gudang Badan Penanggulangan Bencana Daerah (BPBD) di Kabupaten Kudus. Observasi menunjukkan bahwa gudang alat dan logistik BPBD belum tertata rapi, dengan banyak barang berserakan, kurangnya perawatan berkala, serta pola tata letak yang belum sesuai standar. Adapun hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi metode 5S mampu meningkatkan efisiensi gudang, baik dari segi kebersihan, penataan, maupun pengelolaan barang, langkah-langkah yang dilakukan meliputi pemilahan barang tidak terpakai (*seiri*), penyimpanan barang sesuai jenis dan penggunaannya (*seiton*), pembersihan berkala untuk menjaga kebersihan (*seiso*), penerapan jadwal kebersihan (*seiketsu*), serta pembiasaan aturan dan sanksi untuk meningkatkan kedisiplinan petugas (*shitsuke*). Implementasi ini berhasil menciptakan gudang yang lebih teratur dan efisien, serta meningkatkan tanggung jawab petugas terhadap kebersihan dan tata kelola gudang [4].

Suroso dan Pradana melakukan penelitian tentang penerapan metode 5S sebagai upaya mengurangi pemborosan pada gudang baru *0-Phase Truss*

Aluminium di Kota Batu. Penelitian ini menganalisis berbagai jenis pemborosan seperti pergerakan yang tidak perlu (*unnecessary movement*), barang cacat (*defects*), dan inventaris berlebih (*inventory*), yang terjadi akibat kelemahan pada penerapan tahap *seiton* dan *seiketsu*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi metode 5S dapat meningkatkan efisiensi operasional gudang. Langkah-langkah perbaikan yang diusulkan meliputi pelabelan barang untuk mempermudah identifikasi, penyediaan *floor lines* untuk penataan ruang penyimpanan, serta penerapan SOP kebersihan dan inspeksi rutin. Evaluasi 5S sebelum dan sesudah penerapan menunjukkan peningkatan signifikan pada setiap aspek, terutama pada *seiton* yang meningkat melalui pengurangan pemborosan hingga 30% [5].

Adapun perbedaan penelitian ini dengan penelitian terdahulu terutama pada fokus penelitian, objek yang diteliti, serta metode yang digunakan. Penelitian ini berfokus pada pengukuran *baseline* awal di gudang logistik kerja milik PT. Sinar Karya Mandiri, yang menjadi tempat penyimpanan berbagai jenis logistik seperti suku cadang alat berat, bahan kimia pestisida, dan logistik bangunan. Pengukuran *baseline* dilakukan menggunakan audit *checklist* 5S untuk mengevaluasi perubahan yang terjadi setelah implementasi metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, dan Shitsuke*). Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat menunjukkan peningkatan efisiensi operasional, khususnya dalam pengelolaan tata letak, penyimpanan, dan kemudahan dalam menemukan barang-barang logistik dengan lebih cepat dan terorganisir. Penerapan metode 5S juga diharapkan dapat berkontribusi pada pengoptimalan ruang penyimpanan, pengurangan pemborosan waktu, serta menciptakan lingkungan kerja di gudang PT. Sinar Karya Mandiri.

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang masalah di atas, diperoleh perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu kurang nya pemanfaatan luas gudang yang terbatas dan ketidakteraturan penataan barang-barang logistik di dalam gudang disebabkan belum adanya pengukuran standarisasi dan penerapan prinsip penataan di gudang logistik di PT. Sinar Karya Mandiri.

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah di atas, adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah memaksimalkan pemanfaatan keterbatasan luas gudang logistik, mempermudah karyawan dalam pencarian dan pengambilan barang dengan melakukan pengukuran berdasarkan prinsip 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shiutsuke*) pada gudang logistik di PT. Sinar Karya Mandiri.

1.4 Pembatasan Masalah dan Asumsi

Pembatasan masalah dalam sebuah penelitian merupakan tahap atau proses yang menjadi batasan dan mempersempit ruang lingkup penelitian yang dilakukan sehingga penelitian dapat terfokus pada aspek-aspek yang relevan dengan penelitian yang dilakukan. Penelitian ini dibatasi oleh hal-hal berikut :

1. Penelitian ini hanya menggunakan data daftar barang yang ada di dalam gudang atau tidak menggunakan data barang di luar gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri.
2. Data yang digunakan dalam penelitian tidak mencakup dan mempertimbangkan data kehilangan inventaris di dalam gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri.
3. Seluruh kegiatan dalam penelitian dilakukan mulai dari tanggal 23 Maret sampai 25 April 2025 di gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri.

Asumsi dalam sebuah penelitian merupakan suatu anggapan atau opini dasar yang dianggap benar diluar pembuktian, asumsi berfungsi untuk memperjelas pembatasan masalah penelitian. Adapun asumsi yang ada dalam penelitian ini yaitu sebagai berkut :

1. Karyawan memiliki akses untuk masuk ke dalam gudang pada saat ada kepentingan atau kebutuhan yang diperlukan namun tetap dalam pantauan staff gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri.
2. Semua karyawan dan staff gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri memahami *form checklist* 5S yang diberikan.
3. Selama proses penelitian tidak adanya penambahan dan pengurangan barang-barang dalam gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri.

1.5 Sistematika Penulisan

Sitematika penulisan merupakan langkah-langkah atertentu yang digunakan dalam suatu penelitian untukmengorganisasi dan mengarahkan proses penelitian secara sistematis. Adapun sistematikan penulisan yang digunakan dlam penelitian ini adalah sebagai berikut.

BAB I PENDAHULUAN

Pendahuluan dalam sebuah penelitian merupakan bagian awal dari penulisan laporan penelitian yang bertujuan untuk memberikan gambaran umum tentang konteks, latar belakang, serta tujuan dari penelitian yang akan dilakukan. Bagian ini memuat latar belakang yang menjadi permasalahan di gudang logistik PT. Sinar Karya Mandiri yang belum pernah melakukan pengukuran dan penerapan berdasarkan prinsip 5S sehingga gudang belum memiliki standar dan masih terdapat barang yang acak dan bercampur dalam penataannya, perumusan dan pembatasan masalah berdasarkan latar belakang yang telah dibuat lalu melakukan penentuan tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian. Berdasarkan latar belakang, perumusan masalah dan tujuan, pendahuluan juga memuat pembatasan masalah dan asumsi dalam penelitian yang digunakan sebagai pembatas cakupan dalam sebuah penelitian serta diakhiri dengan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Tinjauan Pustaka dalam penelitian ini merupakan bagian yang berfungsi sebagai rangkuman dan analisis mendalam mengenai penelitian-penelitian terdahulu yang relevan dengan topik yang sedang diteliti serta berisikan landasan teori yang berkaitan dengan penelitian yang dilakukan yaitu pengertian gudang, definisi *fishbone diagram*, pengertian metode 5S, tujuan 5S, definisi *Focus Group Discussion* (FGD) penelitian terdahulu serta posisi penelitian.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Metodologi penelitian dalam penelitian ini memuat langkah-langkah atau prosedur dalam melakukan penelitian yang meliputi studi pendahuluan, kemudian studi literatur, perumusan masalah, penentuan tujuan penelitian,

pengumpulan data yang kemudian akan diolah menggunakan metode 5S, analisis serta kesimpulan dan saran.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab hasil dan pembahasan berisi kegiatan pengolahan data-data yang telah dikumpulkan setelah melakukan studi pendahuluan yang diiringi dengan wawancara secara langsung. Pengolahan data berupa pengukuran terhadap kondisi *existing* gudang berdasarkan metode 5S yang kemudian dilakukan penerapan metode berupa kegiatan penataan ulang logistik di dalam gudang berdasarkan metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) PT. Sinar Karya Mandiri.

BAB V PENUTUP

Penutup berisi tentang kesimpulan yang merupakan bagian dimana semua permasalahan yang telah dirumuskan terjawab dan menyimpulkan seluruh pembahasan dari hasil pengolahan data yang dilkaukan, sedangkan pada saran berisi mengenai harapan penulis dan rekomendasi untuk penelitian-penelitian selanjutnya.