PERANAN BUMDESMA DALAM PENGUATAN UMKM UNTUK MENDORONG PERTUMBUHAN PEREKONOMIAN DI KECAMATAN PEMAHAN KABUPATEN KETAPANG KALIMANTAN BARAT

TUGAS AKHIR

Untuk Memenuhi Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana

DWI SASKIA
NIM.B1011221217

PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TANJUNGPURA
2026

Dwi Saskia

PERNYATAAN BEBAS DARI PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Dwi Saskia
NIM	: B1011221217
Jurusan	: Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan
Program Studi	: Ekonomi Pembangunan
Judul Tugas Akhir	: Peranan BUMDesma dalam Penguatan UMKM untuk Mendorong Pertumbuhan Perekonomian di Kecamatan Pemahan Kabupaten Ketapang Kalimantan Barat

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tugas akhir dengan judul tersebut di atas, secara keseluruhan adalah murni karya penulis sendiri dan bukan plagiat dari karya orang lain, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sebagai sumber pustaka sesuai dengan panduan penulisan yang berlaku. Apabila di dalamnya terdapat kesalahan dan kekeliruan maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis yang dapat berakibat pada pembatalan tugas akhir dengan judul tersebut di atas. Demikian pernyataan ini penulis buat dengan sebenar-benarnya.

Pontianak, 14 April 2026



Dwi Saskia
NIM. B1011221217

PERTANGGUNGJAWABAN TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Dwi Saskia
NIM	: B1011221217
Jurusan	: Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan
Program Studi	: Ekonomi Pembangunan
Judul Tugas Akhir	: Peranan BUMDesma dalam Penguatan UMKM untuk Mendorong Pertumbuhan Perekonomian di Kecamatan Pemahan Kabupaten Ketapang Kalimantan Barat

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir (TA) ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan benar.

Pontianak, 14 April 2026



Dwi Saskia
NIM. B101122121

LEMBAR YURIDIS

PERANAN BUMDESAMA DALAM PENGUATAN UMKM UNTUK MENDORONG PERTUMBUHAN PEREKONOMIAN DI KECAMATAN PEMAHAN KABUPATEN KETAPANG KALIMANTAN BARAT

Penanggung Jawab Yuridis

Dwi Saskia
B1011221217

Jurusan : Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Tgl Ujian Tugas Akhir (TA) : 1 Juli 2026

Majelis Penguji

No.	Majelis Penguji	Nama/NIP	Tgl/bln/thn	Tanda Tangan
1.	Pembimbing Utama	Dr.Windhu Putra , S.E.,M.Si NIP. 196404281989031004	20/Juli/26	
2.	Pembimbing Pendamping	M. Iman Taufik, S.E.,M.E NIP 198611232022031002	15/Juli/26	
3.	Ketua Penguji	Dr. Yarlina Yacoub, S.E.., M.Si. NIP 196211201989032003	15/Juli/26	
4.	Anggota Penguji	Hasanah, S.E., M.E NIP 199412182024062001	15/Juli/26	

Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat dan Lulus
Dalam Ujian Tugas Akhir (TA)

Pontianak, 28 JUL 2026
Koordinator Program Studi
Ekonomi Pembangunan

Yanto, S.E., M.Sc.
NIP 197706152003121004

Dipindai dengan CamScanner

UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji dan rasa syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, berkah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan dan penulisan tugas akhir ini dengan baik dan lancar. Shalawat dan salam tak lupa senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tanjungpura. Adapun judul Tugas Akhir ini adalah "**Peranan BUMDesma dalam Penguatan UMKM untuk Mendorong Pertumbuhan Ekonomi di Kecamatan Pemahan Kabupaten Ketapang Kalimantan Barat**."

Penulis menyadari bahwa proses penyusunan Tugas Akhir ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Hj. Barkah, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tanjungpura;
2. Ibu Nurul Bariyah, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Ketua Jurusan Ilmu Ekonomi Studi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tanjungpura;
3. Bapak Yanto, S.E., M.Sc. selaku Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tanjungpura;
4. Bapak Dr. Windhu Putra, S.E., Msi, selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan waktu, saran, pemikiran, bimbingan, semangat dan dorongan kepada penulis sehingga penulisan tugas akhir ini dapat berjalan lancar dan terselesaikan dengan baik;
5. Bapak M. Iman Taufik, S.E., M.E juga selaku dosen pembimbing akademik ke-2 yang telah memberi waktu, saran, pemikiran, bimbingan, semangat dan dorongan kepada penulis sehingga penulisan tugas akhir ini dapat berjalan lancer dan terselesaikan dengan baik;
6. Ibu Dr. Yarlina Yacoub, S.E., M.Si, selaku ketua penguji yang telah memberikan kritik yang membangun serta masukan yang sangat mendetail sehingga tugas akhir yang ditulis dapat lebih baik lagi;
7. Ibu Hasanah, S.E., selaku anggota penguji yang telah memberikan masukkan dan ilmu terkait tugas akhir sehingga dapat terselesaikan dengan baik;
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen, khususnya para dosen di Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tanjungpura Pontianak, yang telah dengan tulus membagikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan motivasi kepada penulis selama masa studi;
9. Seluruh staf akademik, perpustakaan, tata usaha, serta seluruh karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tanjungpura, atas segala bantuan dan pelayanan yang mempermudah kelancaran proses administrasi serta mendukung terselesaikannya tugas akhir ini;
10. Kepada Cinta pertama dan panutanku Abahda tercinta bapak M. Rasyidi. Terima kasih atas setiap doa-doa yang ta pernah putus dipanjatkan, pengorbanan yang tak terhitung jumlahnya, serta keteguhan dan kesabaran Abah dalam mendampingi setiap langkah penulis. Nasihat, semangat, dan kepercayaan yang Abah berikan menjadi sumber kekuatan terbesar bagi penulis dalam menghadapi setiap proses dan tantangan selama menempuh Pendidikan hingga terselesaikan skripsi ini. Skripsi ini penulis sembahkan sebagai wujud bakti dan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada Abah tercinta;
11. Dan untuk Ibunda saya tercinta Ratnawati, serta Ayah sambung saya Herman Syahwiran. Terima kasih juga atas doa-doa tulus yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis,

serta kesabaran dalam memberikan bimbingan dan menguatkan penulis sejak awal hingga terselesaikannya skripsi ini. Skripsi ini penulis sembahkan sebagai wujud bakti dan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada Mama dan Ayah tercinta;

12. Kepada Abangda tercinta saya, yang telah menjadi Inspirasi dan tokoh utama agar saya lebih jauh berkembang kedepannya. terimakasih atas segala dukungan, perhatian, serta semangat yang tak pernah putus. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, pelipur lara di kala lelah, dan sumber inspirasi dalam menghadapi berbagai tantangan. Doa dan doronganmu menjadi bagian penting dalam perjalanan penulis hingga akhirnya dapat menyelesaikan tugas akhir ini;
13. Penulis juga menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada keluarga besar, atas doa, dukungan, dan perhatian yang senantiasa diberikan. Terima kasih telah menjadi lingkungan yang penuh kehangatan dan menjadi tempat penulis kembali untuk mengisi ulang semangat. Kebersamaan dan kepedulian dari keluarga besar menjadi salah satu sumber kekuatan yang berarti dalam menyelesaikan tugas akhir ini;
14. Terima kasih penulis sampaikan kepada seseorang yang selalu menjadi tempat berbagi cerita dan mendengarkan keluh kesah selama proses penyusunan tugas akhir ini. Terima kasih atas waktu, perhatian, dan dukungan yang diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung. Kehadiranmu turut membantu penulis untuk tetap fokus dan menyelesaikan tugas ini dengan lebih tenang;
15. Teruntuk sahabat – sahabat saya, Marcelino Vier Ramadhan, Sesy annisa, Widya darlina, Sasmita, dan Uci Damayanti. Terima kasih telah menjadi teman berbagi cerita, tempat bertukar pikiran, dan penyemangat di saat penulis merasa lelah dan ragu. Kehadiran kalian tidak hanya memberi warna dalam perjalanan akademik, serta kehidupan penulis. tak lupa penulis sampaikan kepada Julianti Indah Samudra teman semasa maba hingga penyelesaian penulisan terima kasih telah menjadian sebagain dari perjalanan penulis, terakhir penulis sampaikan kepada Nurlita Sulastri, dan Dede Asri. Teman seperjuangan semasa penyusunan skripsi ini yang di tulis oleh penulis dalam memberi arahan. Terima kasih dan tetap juga menjadi penguat ketika penulis merasa kehilangan arah. Dalam berbagai situasi sulit, kalian selalu hadir dengan ketulusan dan keikhlasan, menawarkan bantuan tanpa diminta. Persahabatan yang terjalin dari masa SD hingga Perkuliahan ini menjadi salah satu anugerah terindah yang penulis syukuri. Semoga kebersamaan dan tali persaudaraan ini tetap terjaga meskipun langkah kita akan beranjak ke jalan masing-masing;
16. Terakhir, ucapan terima kasih kepada wanita Cantik nan lucu,imut manis, sederhana, mandiri, kuat dan cengeng, yaitu kepada diri saya sendiri, Dwi Saskia. Terima Kasih atas sebagian perjalanan Panjang yang telah dilalui hingga sampai dititik ini. Banyak proses yang sudah dilewati, banyak lelah yang dipendam sendiri, banyak air mata yang jatuh tanpa diketahui siapapun, keteguhan hati, kesabaran, dan tentunya terkadang banyak keraguan yang harus dihadapi dengan hati yang tetap dipaksa harus kuat. Terima kasih karna tetap berdiri ketika keadaan tidak selalu berpihak, tetap selalu mencoba ketika hasil tidak berjalan sesuai harapan, dan tetap melangkah meski arah terlihat samar. Sampai detik ini, kamu bertahan bukan karna semuanya mudah, tetapi kamu memilih untuk tidak menyerah. Selalu bersyukur dan bangga atas setiap langkah kecil yang mungkin terlihat sederhana, namun penuh dengan perjuangan. Bangga karna tetap berani bermimpi dan membuktikan bahwa setiap proses tidak akan prnah menghianati hasil dan akan selalu percaya apa yang Allah Takar idak akan pernah Tertukar. Selamat untuk pencapaian ini. Selamat telah menyelesaikan satu fase kehidupan. Teruslah bertumbuh, teruslah percaya, teruslah

melangkah. Karna tidak ada yang lebih indah dari menyaksikan diri sendiri berkembang menjadi versi terbaiknya.

(إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا)

"**Sesungguhnya, sesudah kesulitan itu ada kemudahan**"

PERANAN BUMDESMA DALAM PENGUATAN UMKM UNTUK MENDORONG PERTUMBUHAN PEREKONOMIAN DI KECAMATAN PEMAHAN KABUPATEN KETAPANG KALIMANTAN BARAT

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peranan Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDesma) dalam penguatan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) guna mendorong pertumbuhan perekonomian di Kecamatan Pemahan, Kabupaten Ketapang, Kalimantan Barat. Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan analisis SWOT melalui wawancara dan kuesioner terhadap 12 responden pelaku UMKM yang tergabung dalam BUMDesma. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDesma berperan strategis melalui tiga fungsi utama, yaitu penyediaan akses permodalan dengan total modal kolektif sebesar Rp750.000.000, fasilitasi pemasaran yang meningkatkan volume penjualan rata-rata 34%, serta penyelenggaraan pelatihan dan pendampingan usaha yang menjangkau 183 peserta selama periode 2022–2024. Dampak dari penguatan tersebut tercermin dari peningkatan rata-rata pendapatan pelaku UMKM sebesar 58,3%, penyerapan sekitar 74 tenaga kerja baru, angka keberlanjutan usaha sebesar 85,3%, serta pertumbuhan jumlah usaha baru sekitar 22% dalam dua tahun terakhir. Meskipun demikian, efektivitas BUMDesma masih terkendala oleh keterbatasan infrastruktur, rendahnya literasi digital, lemahnya koordinasi antardesa, serta ketidakstabilan ekonomi makro. Penelitian ini merekomendasikan penguatan kelembagaan BUMDesma melalui diversifikasi sumber permodalan, peningkatan kapasitas pengelola, serta dukungan kebijakan pemerintah daerah yang berkelanjutan agar BUMDesma dapat menjadi motor penggerak perekonomian desa yang inklusif dan berdaya saing

Kata Kunci: BUMDesma, UMKM, Pertumbuhan Ekonomi, Pemberdayaan Ekonomi Desa, Kecamatan Pemahan

Peranan BUMDesma dalam Penguatan UMKM untuk Mendorong Pertumbuhan Perekonomian di Kecamatan Pemahan Kabupaten Ketapang Kalimantan Barat

Oleh: Dwi Saskia

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tanjungpura

RINGKASAN

Latar Belakang

Pendahuluan

Kabupaten Ketapang sebagai kabupaten terluas di Kalimantan Barat mencatat pertumbuhan ekonomi sebesar 4,89 persen pada tahun 2024 dengan total PDRB mencapai Rp39,117 triliun. Sektor pertanian, kehutanan, dan perikanan mendominasi struktur perekonomian daerah dengan kontribusi 27,74 persen, yang sejalan dengan karakteristik UMKM di Kecamatan Pemahan yang mayoritas bergerak di sektor serupa. Meski demikian, pertumbuhan ekonomi yang positif tersebut belum terdistribusi secara merata, terutama ke wilayah perdesaan terpencil seperti Kecamatan Pemahan yang masih menghadapi keterbatasan aksesibilitas, infrastruktur, dan layanan keuangan formal.

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) memiliki peran strategis dalam menciptakan lapangan kerja dan meningkatkan pendapatan masyarakat desa. Namun pelaku UMKM di Kecamatan Pemahan masih dihadapkan pada berbagai kendala, antara lain keterbatasan modal, sempitnya akses pasar, rendahnya adopsi teknologi, serta manajemen usaha yang belum optimal. Data menunjukkan pertumbuhan jumlah UMKM di Kecamatan Pemahan dari 12 unit pada tahun 2020 menjadi 35 unit pada tahun 2025, namun sebarannya masih belum merata dan terkonsentrasi di Desa Pebihingan.

Sebagai respons atas kondisi tersebut, Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDesma) hadir sebagai lembaga ekonomi desa yang dibentuk berdasarkan Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2021 untuk mengelola potensi ekonomi masyarakat secara kolektif dan berkelanjutan. BUMDesma di Kecamatan Pemahan telah berhasil menghimpun penyertaan modal dari tujuh desa senilai total Rp750.000.000 pada tahun 2025 dan menyalurkan dana simpan pinjam kepada pelaku UMKM di berbagai sektor. Meskipun keanggotaan UMKM dalam BUMDesma sempat mencapai puncak 32 unit usaha pada tahun 2024, angka ini mengalami penurunan pada tahun 2025, mengindikasikan bahwa keberlanjutan partisipasi masih menjadi tantangan utama yang memerlukan perhatian.

Berdasarkan kondisi tersebut, penelitian ini bertujuan menganalisis peranan BUMDesma dalam penguatan UMKM guna mendorong pertumbuhan perekonomian di Kecamatan Pemahan, Kabupaten Ketapang. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran komprehensif mengenai potensi dan tantangan BUMDesma dalam memberdayakan UMKM, sekaligus merumuskan rekomendasi kebijakan yang dapat meningkatkan efektivitas BUMDesma sebagai motor penggerak perekonomian desa.

Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini diantaranya adalah, untuk mengetahui peran BUMDesma dalam memberikan dekungan permodalan pemasaran, dan pelatihan bagi UMKM di Desa Kecamatan Pemahan, dan juga untuk mengetahui dampak penguatan UMKM oleh BUMDesma terhadap pertumbuhan perekonomian di desa Kecamatan Pemahan.